

Årsrapport 2017

Styrets beretning 2017

Sjømatrådets oppdrag

Norges sjømatråd har som formål å øke verdiskapingen og sikre posisjonen til norsk sjømat i etablerte og nye markeder. Sjømatrådet skal være en betydelig bidragsyter til fiskeri- og havbruksnæringen gjennom økt etterspørsel og kunnskap om norsk sjømat i inn- og utland.

Selskapet skal utføre oppgaver pålagt ved lov av 27. april 1990 nr. 9 om eksport av fisk og fiskevarer (fiskeriekseportloven) og forskrifter i henhold til denne loven, herunder være rådgiver for departementet i spørsmål som gjelder eksport eller omsetning og produksjon i sammenheng med eksport. Sjømatrådet arbeider sammen med aktørene i den norske fiskeri- og havbruksnæringen i å utvikle etablerte og nye markeder for deres produkter.

Norges sjømatråd ble etablert som et forvaltningsorgan under Nærings- og fiskeridepartementet i 1991 og senere omgjort til statsaksjeselskap i 2005. Selskapet er 100 prosent eid av Nærings- og fiskeridepartementet og er klassifisert som et kategori 4 selskap med sektorpolitisk formål. Norges sjømatråd er en internasjonal virksomhet med 10 fiskeriutsendinger, 3 prosjektledere/landansvarlige og 9 lokalt tilsatte som er utstasjonert fra Tokyo i øst til Rio de Janeiro i vest. 53 dyktige medarbeidere utfører viktige støttefunksjoner til sjømatnæringen og utsendingene fra hovedkontoret i Tromsø.

Visjon: Sammen vinner vi verden for norsk sjømat

Sjømatrådet har som visjon: «Sammen vinner vi verden for norsk sjømat». Det er vår ambisjon å være en betydelig bidragsyter til arbeidet med å realisere den nasjonale visjonen om «Norge som verdens fremste sjømatnasjon».

Norges sjømatråd skal være en ledende organisasjon som løser fellesoppgaver innen markedsutvikling, globalt og nasjonalt. Vår virksomhet er delt inn i fem verdiskapingsområder:

Markedsinnsikt og kompetanse

Sjømatrådet gir sjømataktørene relevant innsikt og beslutningsgrunnlag som skaper et konkurransefortrinn i forhold til utenlandske konkurrenter. Markedsinnsikt benyttes alltid som beslutningsstøtte i Sjømatrådet.

Markedsadgang

Vi jobber aktivt for å sikre og bedre markedsadgangen til norsk sjømat. Dette gjør vi sammen med sjømatbedriftene, næringsorganisasjonene og myndighetene. Sjømatrådet setter fokus på de handelshindringene som norsk sjømat møter, herunder både handelspolitiske, tariffere, tekniske og veterinære forhold.

Identitet og omdømme

Gjennom å fortelle historien om de naturgitte forutsetningene, norsk forvaltning og den kompetansen nordmenn har innen fiskeri og havbruk, bygger vi preferanse for norsk sjømat i de viktigste sjømatmarkedene.

Beredskap og omdømmesikring

Sjømatrådet overvåker og bidrar til å sikre omdømmet til norsk sjømat og den norske sjømatnæringen. Vi bygger kunnskap om norsk sjømat og norsk sjømatnæring gjennom proaktive kunnskapstiltak i inn- og utland, og vi forsvarer den norske sjømaten når det kommer feilaktige eller unyanserte påstander som rammer næringen.

Konsumrettede tiltak

Gjennom markedsaktiviteter som har fokus på produktenes egenskaper, deres anvendelse og tilberedning øker vi konsumentenes etterspørsel etter norsk sjømat. Sjømatrådets aktiviteter skal forsterke de aktivitetene sjømataktørene fra Norge selv gjør i markedene.

Virksomheten

Det er vår oppgave å utvikle verdiskapende og effektive fellesskapsløsninger som har verdi for hele næringen. Vårt markedsarbeid skal tilpasses de ulike bransjenes behov og ta høyde for markedenes grad av modenhet. Vi skal arbeide sammen med næringen og ha forståelse for hele verdikjeden. Vi skal være tett på og sikre en tydelig rolleavklaring mot bransje og aktør.

Sjømatrådet skal være en endringsdyktig organisasjon som jobber langsiktig for å bli en enda bedre rådgiver og verdiskaper for den norske sjømatnæringen.

Sjømatrådets virksomhetsstrategi er en kontinuerlig prosess. Endring og utvikling i sjømatnæringen, endringer i markedet samt rammevilkår for Sjømatrådets virksomhet krever at Sjømatrådet til enhver tid er i utvikling for å sikre at vi leverer best mulig på vårt oppdrag og mandat. Sjømatrådet har i 2017 gjennomført flere endringer i organisasjonen for å optimalisere arbeidet sammen med sjømatnæringen fremover. I 2017 har vi hatt fokus på å ta ut synergier på tvers av markedene. Vi har blant annet utarbeidet en global merkeidentitet for norsk sjømat og et globalt markedsførings- og kommunikasjonskonsept for alle arter i alle markeder vi er tilstede. Vi har standardisert en løsning for bedriftssamarbeid og systematisert lisensieringsordningen.

Identitet og omdømme

Norges sjømatråd har i 2017 arbeidet målrettet med å styrke arbeidet med å bygge en felles global identitet og bygge omdømme for norsk sjømat i de viktigste markedene.

Det er utviklet et nytt opphavsmerke for norsk sjømat «Seafood from Norway». Det er også utviklet en global kommunikasjonsplattform for å få en mer tydelig og helhetlig tilnærming til PR-, marketing og kommunikasjonsarbeidet. Kommunikasjonsplattformen er utviklet i tråd med det nye globale konseptet «Seafood from Norway» og artsstrategiene og har som mål at forbrukere ute i verden skal forbinde Norge med høykvalitets sjømat – og velge norske produkter.

Når det gjelder sjømatsektoren omdømme i Norge har vi hatt fokus på å øke mediegjennomslaget og øke synlighet.

Gjennom omdømmeprojektet «Laks er viktig for Norge» har laksenæringen sammen med Sjømatrådet redusert andelen negativ omtale med 12 prosentpoeng fra 2015 til 2017. Riksmediene sto for størst økning i andel positiv omtale, fra 26 prosent i 2016 til 53 prosent i 2017.

Videre økte synligheten av Sjømatrådets globale virksomhet i Norge med 70 prosent fra første til andre halvår.

Vi har hatt fokus på å skille Sjømatrådets egne visuelle profil fra opphavsmerket. Våre nettsider er lansert i ny profil med «single sign on» for våre påloggingsløsninger. Siden lanseringen har siden hatt 170 000 besøkende.

Beredskap og omdømmesikring

Norges sjømatråd har i 2017 revidert sin struktur og oppdatert rammeverket for kriser og beredskapsarbeid. Det er etablert løpende monitorering i alle markeder der Sjømatrådet er representert og nye varslingsrutiner sikrer effektiv respons når kriser eller beredskapssaker oppstår. I 2017 ble 170 varsler håndtert.

Konsumrettede tiltak

Nordmenn spiser mindre sjømat, og nedgangen er størst blant unge under 34 år

I 2017 signerte norske myndigheter, sjømatnæringen og dagligvarehandelen en intensjonsavtale om å jobbe for å øke sjømatkonsumet med 20 prosent innen 2021. Sjømatrådet er et viktig virkemiddel i dette arbeidet på vegne av fellesskapet. Sjømatrådet har i 2017 utviklet konseptet «3 i uka», som ble lansert i mars 2018.

Konsumet av fisk varierer sterkt fra marked til marked. Vi arbeider målrettet mot potensielle vekstgrupper til det beste for næringen.

Markedsinnsikt

Innsiktsavdelingen har i 2017 styrket sitt fokus på innsiktstjenestene som leveres til sjømatnæringen og analysene som utarbeides. I 2017 har det vært et sterkt fokus på å videreføre jobben med å skape produkter og tjenester av våre databaser. Den digitale løsningen er i kontinuerlig forbedring og utvikling, og vi har ytterligere styrket arbeidet med å tilgjengelig gjøre våre data og innsikt digitalt på www.seafood.no. Innsikt i markedsmessige forhold benyttes i stor grad som beslutningsgrunnlag for Sjømatrådet og selskapene i næringen. Vi har etablert en innsiktsdesk for effektiv håndtering av henvendelser knyttet til markedsinnsikt og -adgang.

I 2017 etablert vi en ny rapport «Fiskemarked» der vi fokuserer på utviklingen i forbrukertrender i 14 markeder der vi kjøper konsumpaneldata. Denne type data publiseres månedlig på Seafood.no ved hjelp av digitale Sas rapporter, men vil fremover oppsummeres i «Fiskemarked» to ganger i året.

I 2017 har Sjømatrådet arrangert og bidratt til 53 små og store seminarer, konferanser og møteplasser i Norge og i de viktigste markedene for norsk sjømat.

Analysetemaet har i 2017 igangsatt flere nye analyseprosjekter som vil bidra til at sjømatnæringen får et enda bedre beslutningsgrunnlag fremover. Eksempelvis en scenarionalyse for å forstå effekten av ulike hendelser i markedet og dens påvirkning på laksepriser, et varestrøms prosjekt og årlig status for perspektivmeldingen «Produktive hav 2050».

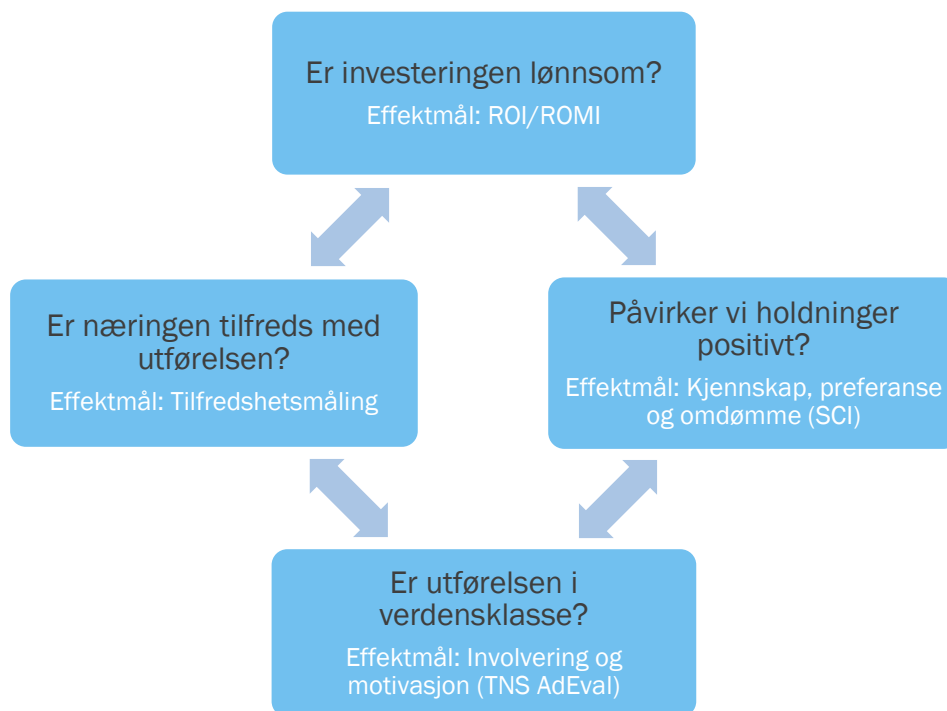
Markedsadgang og nye markeder

Markedsadgang har vært et gjennomgående tema for norsk eksport av sjømat i 2017. Brexit, nye importkrav til USA, normalisering av vareførselen av sjømat til Kina og foredrag ved konferanser i inn- og utland har sørget for at Sjømatrådet, på vegne av den norske sjømatnæringen, har vært en sentral bidragsyter mot offentlige myndigheter. Rammevilkår for *opprinnelse* har blant annet hatt et sentralt fokus. I tillegg har markedsadgang jobbet for effektiv vareførsel innenlands i samarbeid med nasjonale myndigheter og organisasjoner. Rammebetingelsene for den globale handelen p.t. indikerer at markedsadgang vil bli stadig viktigere.

I 2017 har vi gjennomført analyser og arrangementer i India, Forente Arabiske Emirater, USA, Sentral- og vest Afrika, Kina og Iran. I tillegg er det gjennomført markedskampanjer i Mexico.

Evaluering og resultater

I Sjømatrådets overordnede strategi heter det at «Sjømatrådet skal bidra til verdiøkning for sjømatnæringen» og at denne skal både være «målt og opplevet». Det er i løpet av de siste tre årene etablert en evalueringsmodell bestående av fire ulike elementer. Modellen bestående av ulike kvantitative økonomiske og markedsføringsmessige mål, kvalitative atferdsmål, samt mål for næringens tilfredshet.



Er investeringen lønnsom?

Da Sjømatrådet ikke kan dokumentere lønnsomhet i form av en bunnlinje i regnskapet har det vært viktig å dokumentere at investeringen av markedsavgiften bidrar til merverdi for norsk sjømatnæring. Dette kan gjøres ved hjelp av såkalt Retur-On-Investment studier basert på økonometrisk metode og bruk avanserte modeller der effekten av investeringene isoleres ved at den kontrolleres for andre relevante markedsmessige forklaringer. Flere Amerikanske fagmiljøer/universiteter har spesialisert seg på denne type analyse, da dette er en etablert metode for evaluering av fellesmarkedsføring i USA.

Styre i Sjømatrådet inngikk derfor i 2016 en 3-årig evalueringsavtale med FABA (Forecasting and Business Analysis) ved Texas A&M University. Første leveranse var en beregning av den totale effekten av sjømatrådets totale investeringer i perioden 2003 til 2016. Beregningen viser at 10 % av verdien av Norsk sjømateksport i perioden kan hen skrives til Sjømatrådets investering av markedsavgiften. Dette resultatet gjør seg gjeldene i form av eksportprisøkning på fra 3,5% opp til 12%, og en eksportvolumøkning på opptil 6,5%. Studien konkluderer videre med at Sjømatrådets arbeid har realisert en avkastning på mellom 14 kroner og 16 kroner per krone brukt til å fremme sjømateksport. I juni 2018 vi FABA levere en ny studie der de spesifikt går inn og vurderer investeringene som er gjort innen kategorien hvitfisk både konvensjonell og naturell.

I tillegg til disse overordnede studiene gjennomfører Sjømatrådet fra tid til annen effekt studier knyttet til enkelt kampanjer. I 2017 ble det gjennomført et slik studie i forbindelse med en større laksekampanje i Spania hvor det ble investert 1,7 millioner Euro. Studien ble

gjennomført av Kantar og viste at kampanjen hadde en direkte salgsutløsende effekt (i tillegg til merkevarebyggende) der hver investerte euro bidro til et mersalg av laks på 1,56 euro.

Påvirker vi holdninger positivt?

I 2012 etablerte Sjømatrådet i samarbeid med Kantar TNS en årlig forbrukerundersøkelse i våre viktigste sjømatmarkeder. Studien ble kalt Seafood Consumer Insight (SCI), og overvåker utvikling i konsum, distribusjon, kunnskap, preferanser, og andre relevante utviklingstrekk/trender innen sjømat. Studien har siden 2012 vært gjennomført årlig i alle markeder der Sjømatrådet har B2C investeringer. En viktig del av studien er å overvåke utviklingen av KPI-er knyttet til kjennskap til og preferanse for norsk sjømat og norsk art, omdømme til norsk sjømat/-laks, samt, logo kjennskap. Utviklingene på disse KPI-ene kan overvåkes fra år til år både for enkelt markeder men også aggregert. Om vi studerer resultatutviklingen for vår 18 viktigste markeder samlet fra 2013 frem til 2017, dokumenterer dette at Sjømatrådet har påvirket holdningene til norsk sjømat positivt.

- Assosiasjon til Norge som sjømatnasjon har økt fra 29 til 40 prosent.
- Assosiasjon til Norge som produsentnasjon har økt fra 32 til 40 prosent
- Omdømmescoren til Norsk sjømat har økt fra 66 til 68 TRIM poeng (Kantar TNS)
- Omdømmescoren til Norsk laks har økt fra 65 til 69 TRIM poeng (Kantar TNS)
- Logokjennskap (Norge-logo) økte i perioden 2013-2016 fra 23 til 32 prosent
- Kjennskapen til Norsk laks økte fra 64 til 70 prosent
- Preferansen for Norsk laks økte fra 36 til 46 prosent

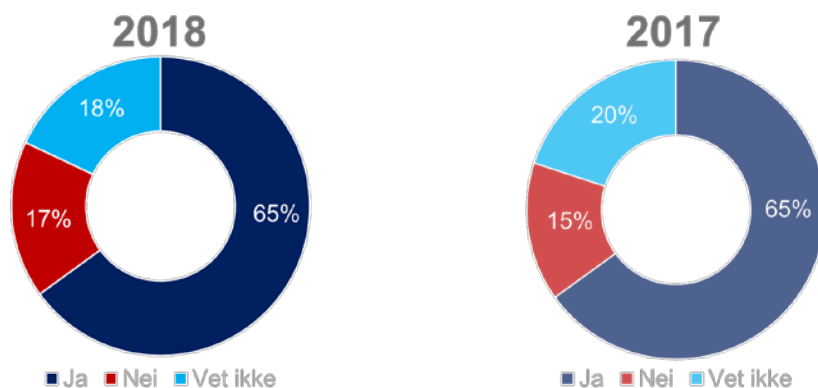
Er utførelsen i verdensklasse?

Norges sjømatråd ønsker å være verdens fremste markedsfører av sjømat. Vi har derfor etablert et testregime som gjør oss i stand til å avgjøre om våre kampanjer har ønsket effekt og er av høy kvalitet. TNS Kantar er en global leverandør av reklametester og gjennomfører årlig globalt svært mange slike tester for sine kunder. Sjømatrådet kan dermed sammenligne våre resultater med gjennomsnittet av hva andre presterer (BenchMark). Sjømatrådets KPI er at vi skal være bedre enn gjennomsnittet i aktuelt marked, noe som gjør at Sjømatrådet ved flere anledninger har forkastet kampanjer med bakgrunn i testresultater. Siden 2012 har Sjømatrådet gjennomført om lag 15-20 slike tester årlig. Ved overgang til globale kampanjer medfører dette et redusert testbehov. I 2017 ble det totalt gjennomført reklametest i 6 ulike markeder av det nye globale konseptet. Resultatene var gode, og ga oss også kunnskap om hvordan konseptet best kan tilpasses de lokale forholdene.

Er næringen tilfreds med utførelsen?

I 2017 ble det innført en ny tilfredshetsmåling, der man hvert år gjennom en kort spørreundersøkelse skulle innhente næringens vurdering og tilbakemelding på hvordan de opplever at Sjømatrådet leverer innen de ulike verdiskapningsområdene. Mottakerne av undersøkelsen var alle i næringen som har vært i kontakt med Sjømatrådet siste år. Totalt utgjør dette om lag 3.000 personer. Undersøkelsen er nå gjennomført 2 ganger.

På spørsmålet om Norge bør ha et Sjømatråd finansiert av en lovpålagt eksportavgift, så fordeler svarene seg slik:



Svarprosenten er imidlertid lav (16%) Den lave svarprosenten gjør det vanskelig å konkludere. Sjømatrådet vil derfor vurdere alternative metoder for å sikre tilbakemeldinger fra sjømatnæringa.

Sjømatrådet har markedsgrupper for laks/ørret, pelagisk, hvitfisk, konvensjonell og reker/skalldyr. Disse er styret og ledelsen i Sjømatrådets viktigste rådgivende organ og representerer en viktig forankring for Sjømatrådets proritinger og artstrategier.

Organisasjon, arbeidsmiljø og samfunnsansvar

Den operative virksomheten til Norges sjømatråd var i 2017 organisert i en avdeling for globale operasjoner. Støttefunksjonene på hovedkontoret har en avdeling for drift, økonomi og administrasjon og følgende fagavdelinger:

- Markedsføring og PR
- Markedsinnsikt og markedsadgang
- Kommunikasjon og samfunn

Norges sjømatråd er lokalisert i Tromsø. I utlandet har Sjømatrådet kontorlokalisering sammen med Utenriktjenesten og/eller Innovasjon Norge, og har en særskilt samarbeidsavtale med utenriktjenesten for å fremme internasjonalisering, innovasjon og markedsføring av norsk sjømat.

Som følge av endringer i markedsavgiften ble det i 2017 gjennomført en nedbemanning i Norges Sjømatråd. Antall fast ansatte ble redusert med 12 personer. Nedbemanningsprosessen ble gjort i nært samarbeid med de tillitsvalgte.

Sjømatrådet oppfattes som en attraktiv arbeidsplass med svært god søkning av velkvalifiserte kandidater til de stillingene som lyses ut.

Sykefravær

Sykefraværet i Norges sjømatråd var i 2017 på 3,1 prosent av total arbeidstid (mot 3,9 prosent i 2016). Vi arbeider hele tiden for å unngå at våre medarbeidere blir syke. Som et ledd i dette arbeidet har vi som IA-bedrift inngått avtale med NAV om å utvikle tiltak hvor våre ledere og medarbeidere engasjeres for å forebygge sykdom og sykefravær.

Det er har ikke forekommet eller blitt rapportert om alvorlige ulykker i 2017 som har resultert i personskader eller store materielle skader. Samarbeidet med tillitsvalgte og de ansattes organisasjoner har vært konstruktivt og har bidratt positivt til driften.

Likestilling og mangfold

Norges sjømatråd har som mål å være en arbeidsplass der det råder full likestilling mellom kvinner og menn. Vår policy skal sikre at det ikke forekommer forskjellsbehandling grunnet kjønn, etnisitet eller seksuell orientering. Sjømatrådet skal over tid tilstrebe 50/50 kjønnsfordeling for rekrutteringsstillinger og ved rekruttering av fiskeriutsendinger.

Det er også bestemt at Sjømatrådet skal arbeide for å ha både en kvinne og en mann i finaleheatet ved nyansettelser.

Kvinneandelen var ved utgangen av 2017 på 58 prosent, med 42 kvinner av totalt 73 ansatte. Antall ansatte per 31.12.2017 inkluderer 8 opplæringsstillinger (korttidskontrakter).

Samfunnsansvar

Norges sjømatråd har siden 2009 vært tilsluttet FNs program Global Compact (GC). Dette programmet forplikter oss til å håndtere spørsmål om menneskerettigheter, arbeidsvilkår, miljø og antikorrupsjon i tråd med de ti internasjonalt anerkjente prinsippene som GC bygger på. Vi legger vekt på å bevisstgjøre våre medarbeidere om det ansvar den enkelte har for å ivareta vår integritet og følge selskapets etiske retningslinjer. Sjømatrådet rapporterer årlig i tråd med de rutiner som tilslutningen til GC forutsetter. Vi har ingen rapporterte avvik i forhold til selskapets forpliktelser overfor GC.

Som ledd i vårt arbeid med samfunnsansvar har vi i 2017 videreført ordningen med lærlingeplasser og praktikanter. Det siste året vi hatt to lærlinger i handel- og kontorfag og seks praktikanter fra universitet og høyskole. Vi vurderer disse tiltakene som positive og nyttige sett fra bedriftens side.

Sjømatrådet har siden 2007 samarbeidet med Nærings- og fiskeridepartementet, Helsedepartementet og Fiskesalgslagenes samarbeidsråd om gjennomføring av et nasjonalt kostholdsprogram «Fiskesprell». Dette programmet har som mål å øke sjømatkonsumet blant barn og unge. "Fiskesprell" er et vesentlig bidrag til Sjømatrådets samfunnsansvar.

Korrupsjon

Sjømatrådet har vedtatt etiske retningslinjer som klargjør at vi har null-toleranse med hensyn på korrupsjon. Retningslinjene er nedfelt i vårt etiske regelverk og publisert på Sjømatrådets

hjemmesider. Spørsmål om etikk blir også håndtert gjennom regelmessige arbeidsmiljøundersøkelser og blir behandlet årlig i styret.

Styret behandler også årlig en statusoppdatering om vårt anti-korrupsjonsarbeid.

Risikostyring

Norges sjømatråd er eksponert for et sammensatt risikobilde. God risikostyring er en viktig forutsetning for at selskapet skal kunne nå sine mål på ulike nivåer over tid. Sjømatrådet har startet arbeidet med å implementere en helhetlig risikostyringsmodell og har som ledd i dette opprettet en egen risikostyringsfunksjon.

Ytre miljø

Virksomheten til Norges sjømatråd belaster ikke det ytre miljøet utover det som anses normalt for denne type virksomhet. Selskapet er godkjent som Miljøfyrtårn.

Økonomi og rammebetingelser

Virksomheten til Norges sjømatråd er finansiert fullt ut av sjømatnæringen gjennom en markedsavgift fastsatt med hjemmel i fiskeeksportloven som trådte i kraft 1. juli 1991.

Markedsavgiften

Nærings- og fiskeridepartementet vedtok med virkning fra 01.01.17 nye avgiftssatser for laks og ørret, samt pelagisk fisk. Endringen medførte at satsene for disse produktene ble redusert med 50 prosent til 0,3 prosent av eksportverdien. Det medfører at avgiftssatsene for laks, ørret og pelagisk er redusert med 60 prosent i løpet av 2 år.

For øvrige produkter var det ingen endring.

Årsresultat og disponeringer

De regnskapsmessige inntektene fra markedsavgiften var i 2017 på 354 millioner kroner, om lag 202 millioner lavere enn i 2016. Operasjonelle investeringer utgjorde 459 millioner kroner (501 millioner kroner i 2016). Administrative kostnader var på 47 millioner kroner (32 millioner kroner i 2016). Finansresultatet for 2017 ble 6 millioner kroner (10 million kroner i 2016). Totalt sett fikk Sjømatrådet et underskudd på 138 millioner kroner for 2017, mot 42 millioner kroner i overskudd for 2016. Underskuddet (nedbygging av egenkapital) var i tråd med budsjett for 2017. Nedbyggingen er også i tråd med eiers forventninger gitt i høringsnotat fra NFD av 6. oktober 2016 (s. 12) «Sjømatrådet har en betydelig egenkapital og en avgiftsreduksjon bør føre til at en faktisk tærer på denne egenkapitalen i en overgangperiode.»

Totalkapitalen var ved utgangen av året 436 mill. kroner, sammenlignet med 606 mill. kroner året før. Egenkapitalandelen ved utgangen av året var uendret fra 2016 og var på 79 prosent. Selskapet kan i henhold til vedtektene ikke dele ut utbytte. Styret har besluttet å fortsette nedbyggingen ned egenkapitalen de kommende år slik at egenkapitalen vil utgjøre 5 måneders

drift. Dette kravet kan fravikes dersom det foreligger en relevant faglig begrunnelse, og aksjelovens §3-4 er ivaretatt for selskapet.

Kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter var på minus 111 millioner kroner. Selskapets likviditetsbeholdning var 158 millioner kroner, mens kortsiktig gjeld utgjorde 93 millioner kroner per 31.12.17. Selskapet har ingen langsiktig gjeld.

Selskapets finansielle investeringer er vist i note til regnskapet. Styret anser det ikke å foreligge markeds-, kreditt- eller likviditetsrisiko av vesentlig betydning for regnskapsavleggelsen, ut over det som fremkommer av notene. Styret har vedtatt en konservativ plasseringsstrategi med formål å sikre selskapets midler.

Styret mener at årsberetningen gir en rettvise oversikt over Sjømatrådets finansielle stilling, utvikling og resultat. Resultatregnskapet er lite egnet til å gi et godt bilde av hva Sjømatrådet har bidratt til overfor norsk fiskeri- og havbruksnæring, og det er nødvendig med mer detaljert kunnskap om strategi og markedsinnsats for å evaluere selskapet.

Styret foreslår følgende dekning av årsresultatet i Sjømatrådet:

- Overført fra annen egenkapital kr 138.083.389
- Totalt disponert kr 138.083.389

Selskapets egenkapital pr. 31.12.17 var totalt 343 millioner kroner.

Styret vurderer selskapets egenkapital og likviditet som forsvarlig ut fra risikoen ved og omfanget av virksomheten i selskapet. I samsvar med regnskapslovens § 3-3a bekreftes det at forutsetningen om fortsatt drift er til stede.

Fremtidig utvikling

Fra 1. januar 2017 ble markedsavgiften på laks, ørret og de viktigste pelagiske fiskeartene redusert fra 0,6 til 0,3 prosent. For øvrige fiskeslag opprettholdes eksisterende avgift på 0,75 prosent. Selskapet også i 2018 investere deler av egenkapitalen, dog i et noe lavere tempo enn i 2017.

Arbeidet med å gjøre Sjømatrådet enda mer relevant som bidragsyter til å øke verdien av norsk sjømat fortsetter i 2018 basert på den vedtatte strategien og de fem verdiskapingsområdene. Organisasjonen endres for å bli mer fokusert og mer effektiv. Innføring av nytt opphavsmerke skal bidra til å forsterke norsk sjømats markedsposisjon globalt.

Marine Harvest sendte i 2016 to formelle klager til EFTAs overvåkingsorgan ESA. Den ene klagen påsto at modellen for finansiering av Sjømatrådet er ulovlig i henhold til EØS-avtalen. EFTA-domstolen avviste i november 2017 Marine Harvests anmodning om å oppheve et vedtak fra ESA. ESA fikk medhold i at de ikke har kompetanse til å vurdere påstått statsstøtte gjennom markedsføringsavgiften som finansierer Norges sjømatråd. Den andre klagen gjelder bruk av midlene til innenlandsk markedsføring av norsk fisk. Sakene håndteres av Nærings- og fiskeridepartementet.

Styret

Prinsippet for styreoppnevning ble endret i 2015, slik at foretak og organisasjoner i sjømatnæringen gis anledning til å foreslå kandidater til styret i Sjømatrådet. Styret skal være representativt for fiskeri- og havbruksnæringa og bestå av 7-9 aksjonærvalgte representanter.

På generalforsamlingen i 2017 ble følgende styre oppnevnt for perioden 2017-2019: Marianne E. Johnsen (leder), Sverre Søråa (nestleder), Rita Karlsen, Eva Kristoffersen, Andreas Mikalsen, Amund Drønen Ringdal og Solveig Strand. De ansatte har valgt styremedlemmene Trude Bessesen, Hildegun Fure Osmundsvåg og Tom Jørgen Gangsø.

Styret har hatt åtte møter og behandlet 86 saker. Styret legger vekt på å følge statens prinsipper for god eierstyring og selskapsledelse. Styret gjennomfører årlig egenevaluering og kommuniserer resultatet til eier. Styret fastsetter årlig møteplan med oversikt over hvilke saker som rutinemessig skal drøftes i hvert møte.

Oslo, 8. mai 2018


Marianne E. Johnsen
(leder)


Sverre Søråa
(nestleder)


Rita Karlsen


Eva Kristoffersen


Andreas Mikalsen


Amund Drønen Ringdal


Solveig Strand


Trude Bessesen
(ansattevalgt)


Hilde Fure Osmundsvåg
(ansattevalgt)


Tom Jørgen Gangsø
(ansattevalgt)

Resultatregnskap

	Note nr	2017	2016
Inntekter			
Markedsavgift		353 783 551	555 591 725
Årsavgift	4	7 575 000	7 425 000
Øvrige inntekter		799 411	1 339 358
Sum inntekter		362 157 962	564 356 084
Administrasjonskostnader			
Personalkostnader	5	16 212 784	13 582 907
Annen kostnad	5,6	29 521 026	17 141 344
Avskrivning varige driftsmidler	2	1 055 339	1 139 346
Sum administrasjonskostnader		46 789 149	31 863 597
Operasjonelle investeringer			
Informasjon og beredskap		17 933 988	14 328 946
Markedsinvesteringer	7	336 562 042	388 043 577
Markedsinformasjon		22 560 801	23 445 007
Markedsadgang		5 500 201	6 065 811
Operasjonelle lønnskostnader	5	36 152 694	29 478 110
Utekontor	5	40 556 620	39 208 071
Sum operasjonelle investeringer		459 266 345	500 569 521
Driftsresultat		-143 897 532	31 922 966
Finansresultat			
Renteinntekter		7 827 858	8 415 706
Annen finansinntekt		2 279 492	4 713 299
Rentekostnader		116 730	99 379
Annen finanskostnad		4 176 477	3 037 060
Finansresultat		5 814 143	9 992 566
Resultat	1	-138 083 389	41 915 532

Balanse

31.12.17**31.12.16**

	Note nr		
Anleggsmidler			
Varige driftsmidler			
Inventar, kontormaskiner, edb-utstyr	2	2 400 691	3 282 101
Finansielle anleggsmidler			
Investeringer i aksjer	3	15 000	15 000
Sum anleggsmidler		2 415 691	3 297 101

Omløpsmidler

Påløpt markedsavgift		62 447 403	116 154 345
Obligasjonsfond	3	109 196 420	105 466 740
Til gode offentlige avgifter		6 006 986	8 582 638
Kortsiktige fordringer		5 976 113	7 421 428
Kortsiktige plasseringer (pengemarkedsfond)	3	92 339 292	90 840 886
Bankinnskudd, kontanter	8	157 581 112	274 355 108
Sum omløpsmidler		433 547 326	602 821 145

SUM EIENDELER

435 963 017**606 118 245**

EGENKAPITAL OG GJELD

Egenkapital

Aksjekapital	1	50 000 000	50 000 000
Overkursfond	1	57 860 794	57 860 794
Annen egenkapital	1	235 178 251	373 261 640
Sum egenkapital		343 039 045	481 122 434

Gjeld

Kortsiktig gjeld

Leverandørgjeld		59 633 196	99 906 540
Forskuddsbetalt årsavgift fra eksportører		6 735 000	6 930 000
Skyldig offentlige avgifter		3 874 989	3 934 427
Annen kortsiktig gjeld		22 680 787	14 224 844
Sum kortsiktig gjeld		92 923 972	124 995 811

SUM EGENKAPITAL OG GJELD

435 963 017**606 118 245**

Oslo, 8. mai 2018



Marianne E. Johnsen
leder



Sverre Søråa
nestleder



Eva Kristoffersen
Eva Kristoffersen



Rita Karlsen
Rita Karlsen



Andreas Mikalsen
Andreas Mikalsen



Amund Ringdal
Amund Ringdal



Solveig Strand
Solveig Strand



Trude Bessesen
ansattevalgt



Tom Jørgen Gangsø
ansattevalgt



Hilde Fure Osmundsvåg
ansattevalgt



Renate Larsen
adm.dir.

NORGES SJØMATRÅD AS - Noter til regnskap 2017

Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapslovens bestemmelser og god regnskapsskikk.

Oppstillingsplan og klassifisering av resultatposter

Ved oppstillingen av regnskapet er det mulig å benytte en presentasjonsform etter art eller funksjon. Sjømatrådet benytter i dag en kombinasjon av disse metodene ved å skille driftskostnadene i administrative- og operasjonelle kostnader. Den valgte presentasjonsformen begrunnes i at dette gir et mer informativt bilde av virksomheten enn tilfellet ville vært ved en rendyrking av arts- eller funksjonsinndeling.

Driftsinntekter

Markedsavgift inntektsføres etterhvert som den påløper. Denne beregnes med grunnlag i SSBs statistikk for handel med norsk sjømat, kombinert med konstaterte innbetalinger til Toll- og avgiftsdirektoratet som forestår innkrevingen fra eksportørene. Toll- og avgiftsdirektoratet overfører disse midlene til en felleskonto mellom Sjømatrådet og FHF, som deretter fordeler midlene seg i mellom etter gjeldene handelsstatistikk.

Årsavgift fra eksportører inntektsføres lineært fordelt over regnskapsåret, mens øvrige inntekter inntektsføres etter hvert som de påløper.

Tilskudd

Generelle tilskudd inntektsføres i takt med at vilkårene oppfylles. Generelle tilskudd føres brutto. Spesifikke tilskudd og tilskudd til samarbeidsprosjekter føres netto.

Klassifisering og vurdering av balanseposter

Omløpsmidler og kortsiktig gjeld omfatter poster som forfaller til betaling innen ett år etter balansedagen. Øvrige poster er klassifisert som anleggsmidler og langsiktig gjeld.

Kortsiktige plasseringer (pengemarkedsfond) og obligasjonsfond vurderes til virkelig verdi på balansedagen. Øvrige omløpsmidler vurderes til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi. Kortsiktig gjeld balanseføres virkelig verdi, herunder også leverandørgjeld. Evt. endring i valutakurs mellom transaksjonstidspunkt og 31.12 bokføres som agio.

Anleggsmidler vurderes til anskaffelseskost, men nedskrives til virkelig verdi dersom verdifallet ikke forventes å være forbigående. Nedskrivningen reverseres når grunnlaget for nedskrivningen ikke lenger er tilstede.

Fordringer

Kundefordringer og andre fordringer balanseføres til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av individuelle vurderinger av de enkelte fordringene. I tillegg gjøres det en uspesifisert avsetning som på generell basis skal dekke forventet tap.

Valuta

Pengeposter i utenlandsk valuta er vurdert til kursen ved regnskapsårets slutt. Agiojusteringer er klassifisert som finansposter.

Varige driftsmidler

Varige driftsmidler balanseføres og avskrives lineært over driftsmidlets levetid dersom de har forventet levetid over 3 år og har en kostpris som overstiger kr 15.000. Direkte vedlikehold av driftsmidler kostnadsføres løpende under driftskostnader, mens påkostninger eller forbedringer tillegges driftsmidlets kostpris og avskrives i takt med driftsmidlet.

Pensjoner

Pensjonsforpliktelser og -kostnader er behandlet etter norsk regnskapsstandard om pensjoner. Selskapet har sikret sine forpliktelser via kollektive pensjonsordninger i livforsikringselskap. Pensjonsordningen er behandlet som innskuddsplaner. Dette medfører en direkte kostnadsføring av selskapets innskudd til pensjonsordningen.

Kontantstrømpoppstilling

Kontantstrømpoppstillingen er utarbeidet etter den indirekte metoden.

Skatt

Selskapet er ikke skattepliktig jf. Skatteloven § 2-30.

NORGES SJØMATRÅD AS - Noter til regnskap 2017

Note 1 Egenkapital

Aksjekapitalen består av 50.000 (femtitusen) aksjer á kr 1.000 (ettusen) og aksjene eies i sin helhet av den norske stat ved Nærings- og fiskeridepartementet.

Årets endringer i egenkapital

(tall i hele 1.000):	Aksjekapital	Overkurs	Annen EK	Sum EK
Egenkapital 01.01.17	50 000	57 861	373 262	481 122
Årets resultat			-138 083	-138 083
Egenkapital 31.12.17	50 000	57 861	235 179	343 039

Note 2 Varige driftsmidler

Varige driftsmidler (tall i 1.000)	2017	2016
Anskaffelseskost 01.01.	7 212	6 946
Tilgang i året (ansk.kost)	174	762
Avgang i året (ansk.kost)	277	496
Anskaffelseskost 31.12.	7 109	7 212
Akkumulerte av- og nedskrivninger 01.01.	3 930	3 287
Årets avskrivninger	1 055	1 139
Tilbakeførte avskrivninger ved realisasjon	277	496
Akkumulerte av- og nedskrivninger 31.12.	4 708	3 930
Bokført verdi 31.12.	2 401	3 282
Avskrivningssatser	15 - 33 %	15 - 33 %

Det benyttes lineære avskrivninger for alle varige driftsmidler. Den økonomiske levetiden forventes å være fra 3 til 7 år.

Note 3 Aksjer og øvrige finansielle plasseringer

Selskap	2017	2016
Den Norske Matfestivalen i Ålesund AS	10	10
Norrøna Barnehage AS	4	4
Fagforum for Mat og Drikke AS	1	1
Bokført verdi pr 31.12. (anleggsmidler)	15	15

Øvrige plasseringer	Historisk kostpris	Verdiendring 2017	Virkelig verdi 2017	Virkelig verdi 2016
Pluss Obligasjon	40 000	1 284	54 937	53 653
DNB FRN20	50 000	2 445	54 259	51 814
Sum obligasjonsfond	90 000	3 729	109 196	105 467
Pluss Likviditet II (pengemarkedsfond)	66 950	1 498	92 339	90 841
Bokført verdi plasseringer pr 31.12.	156 950	5 227	201 535	196 308

Note 4 Årsavgift eksportører

Pr. 31.12.17 hadde Norges sjømatråd AS godkjent 500 eksportører. Antallet er fastsatt på grunnlag av faktisk registrerte eksportører ved regnskapsårets slutt.

NORGES SJØMATRÅD AS - Noter til regnskap 2017

Note 5 Antall ansatte, lån til ansatte, godtgjørelser

Gjennomsnittlig antall ansatte i løpet av året utgjør følgende årsverk ¹ :	2017	2016
Ansatte ved hovedkontor	61,8	59,8
Utsendinger utekontorer	12,5	12,5
Øvrige ansatte ute	12,0	9,3
Sum ansatte	86,3	81,6

¹ inklusive traineer, bedriftsinterns og lærlinger

Ytelser til ledende ansatte (tall i 1.000)	Lønn og andre godtgjørelser	Innskudd pensjon ²	Samlet godtgjørelse 2017	Samlet godtgjørelse 2016
Adm.dir. Renate Larsen ¹	2 340	48	2 388	823
Direktør øk/adm Steinar Øvergaard	1 230	47	1 277	1 267
Direktør markedsinformasjon Asbjørn W. Rørtveit	1 142	47	1 189	1 138
Markedsdirektør Kristin Pettersen	1 205	48	1 253	1 303
Direktør HR Rigmor Abel	1 078	44	1 122	1 108
Direktør SKG Janne Log ³	1 216	36	1 252	-

¹ ansatt fra 01.09.16

² selskapet har en innskuddsordning, ingen opptjening over 12G

³ ansatt fra 01.04.17 (SKG = samfunn, kommunikasjon og globale operasjoner)

Personalkostnader administrasjon (tall i hele 1.000)	2017	2016
Lønn	8 229	6 814
Arbeidsgiveravgift	1 114	930
Andre personalkostnader (inkl pensjonsforsikring alle ansatte)	6 870	5 839
Sum	16 213	13 583

Personalkostnader operasjonelle (tall i hele 1.000)	2017	2016
Lønn	30 190	25 570
Arbeidsgiveravgift	2 636	2 198
Andre personalkostnader	3 327	1 710
Sum	36 153	29 478

Personalkostnader utekontor (tall i hele 1.000)	2017	2016
Lønn	10 928	9 349
Arbeidsgiveravgift	858	799
Andre personalkostnader	20 246	18 655
Sum	32 033	28 804

Personalkostnader øvrige (tall i hele 1.000)	2017	2016
Lønn	2 412	1 854
Arbeidsgiveravgift	225	225
Andre personalkostnader	1 505	1 667
Sum	4 142	3 746

Personalkostnader utekontor og øvrige personalkostnader presenteres ikke som egen linje i regnskapet, men inngår i de hovedinvesteringer de tilhører.

Pensjonsordning

Selskapet er pliktig til å ha tjenestepensjonsordning etter lov om obligatorisk tjenestepensjon. Selskapet har derfor etablert en innskuddsbasert pensjonsordning for sine ansatte som tilfredsstiller kravene i denne lov.

NORGES SJØMATRÅD AS - Noter til regnskap 2017

Personalkostnader etter art (tall i 1.000):	2017	2016
Lønn	51 759	43 587
Arbeidsgiveravgift	4 793	4 098
Pensjonsforsikring	3 833	3 048
Andre personalkostnader	27 715	24 823
Personalkostnader	88 100	75 556

Honorarsatser for styret (tall i hele 1.000) :	2017	2016
Leder	157	260
Nestleder	114	113
Styremedlemmer	78	77
Sum styrehonorar	893	989

Honorar revisor (tall i 1.000):	2017	2016
Revisjon, eks. mva.	129	100
Annen bistand, attestasjoner mv. eks. mva.	78	92
Bistand utvidet internkontroll og helhetlig risikostyring	1 473	0
Sum honorar revisor/KPMG	1 679	191

Andre driftskostnader spesifisert etter art (tall i 1.000)	2017	2016
Lønn og personalkostnader	88 100	75 556
Avskrivninger	1 055	1 139
Andre driftskostnader	416 899	457 646
Sum driftskostnader	506 055	532 433

Lederlønnklæring

Fast lønn

Sjømatrådet skal ha et konkurransedyktig lønnsnivå, men selskapet skal ikke være lønnsledende. Selskapet benytter ikke bonusordninger eller andre økonomiske incentivordninger. Utviklingen i fastlønnen forutsettes å være i tråd med sammenliknbare grupper.

Naturallytelser og andre særlige ordninger

Ledende ansatte vil normalt ha naturallytelser som er vanlige for sammenliknbare stillinger, dvs. fri telefon, bærbar-pc, fri bredbåndstilknytning og bruk, aviser og bilgodtgjørelse. Selskapet har ingen lederlønnsordning.

Etterlønsordninger

Gjensidig oppsigelsestid for adm. direktør er 6 måneder, for øvrige ledende personell ved hovedkontoret gjelder 3 måneder.

For adm.dir. er følgende avtalt:

«Ved Selskapets oppsigelse har Administrerende direktør i tillegg til Fastlønn og andre ytelser i oppsigelsestiden, rett til en kompensasjon tilsvarende 6 (seks) måneders Fastlønn, slik Fastlønnen er på det tidspunktet oppsigelse blir meddelt (heretter «Etterlønnen»).

Etterlønnen, fratrukket forskuddstrekk og andre trekkpliktige beløp, utbetales til Administrerende direktør månedlig med 1/6 over en 6 (seks) måneders periode på Selskapets ordinære lønnsutbetalingsdager, med første utbetaling i forbindelse med ordinær lønnsutbetaling i den første kalendermåneden etter utløpet av oppsigelsestiden. Etterlønnen danner ikke grunnlag for beregning av feriepenger eller for noen pensjonsbetaling.

Dersom Administrerende direktør i perioden for utbetaling av Etterlønnen får ny, fast stilling, skal inntekten fra den nye stillingen redusere Etterlønnen tilsvarende. Det samme gjelder inntekt fra næringsvirksomhet som Administrerende direktør er aktiv eier av. Administrerende direktør skal uoppfordret gi Selskapet informasjon om og dokumentasjon over eventuelle faste lønnsinntekter og inntekter fra næringsvirksomhet som Administrerende direktør er aktiv eier av, som oppbevares i etterlønsperioden. Selskapet er berettiget til å holde tilbake de månedlige utbetalingene av Etterlønnen inntil Administrerende direktør har oppfylt sine forpliktelser etter foregående punktum.»

Pensjonsordninger

Sjømatrådet har innskuddspensjon. Det er ikke etablert pensjonsordninger for ledende personell som avviker fra den generelle pensjonsordningen i selskapet.

NORGES SJØMATRÅD AS - Noter til regnskap 2017

Note 6 Omstillingskostnader

Med bakgrunn i spissere strategi med bortfall/endring av arbeidsoppgaver, samt lavere budsjetter og dermed lavere aktivitetsnivå, har medført krav og forventninger fra eier og næring om effektivisering. På denne bakgrunn har selskapet i 2017 gjennomført en nedbemanningsprosess hvor det ble signert 13 sluttavtaler. Det er gjort kostnadmessig avsetning for kostnader som forventes å påløpe som følge nedbemanningsprosessen etter 31.12.17. Kostnadene er beregnet til 9,75 mill.

Note 7 Markedsinvesteringer (tall i hele 1.000)

Laks	2017	2016
Spania	23 570	20 402
Frankrike	14 297	21 386
Tyskland	12 150	20 597
Japan	11 645	14 338
Sverige	9 378	10 226
USA	7 803	13 253
Italia	6 315	14 268
Sør-Korea	5 652	4 182
Kina	4 525	1 501
Tyrkia	4 249	5 304
Taiwan	3 752	2 256
Storbritannia	3 053	5 000
Polen	3 031	8 266
Thailand	2 868	1 938
Portugal	2 828	7 647
Singapore	2 591	4 472
Hong Kong	1 348	5 521
Malaysia	1 032	1 840
Indonesia	477	1 186
Norge	0	4 522
CEE - Sentral Europa	0	149
Tsjekkia	0	32
Analyse	0	15
Andre/ikke landspesifikke investeringer laks	13 293	13 328
Laks er viktig	30 900	37 014
Sum laks	164 758	218 644
Ørret	2017	2016
Japan	1 933	2 793
USA	1 558	1 685
UK	639	1 902
Frankrike	492	2 227
Thailand	397	0
Malaysia	349	252
Spania	347	2 496
Sverige	93	1 669
Andre/ikke landspesifikke investeringer ørret	0	284
Tyskland	0	2 010
Norge	0	3 703
Sør-Korea	0	475
Taiwan	0	394
Singapore	0	132
Sum ørret	5 807	20 022

NORGES SJØMATRÅD AS - Noter til regnskap 2017

Pelagisk	2017	2016
Japan	16 154	11 639
Sør-Korea	6 776	6 818
Norge	1 681	1 521
USA	730	1 549
Andre/ikke landspesifikke investeringer pelagisk	11 305	11 808
Sum pelagisk	36 646	33 335

Hvitfisk	2017	2016
UK	10 096	6 414
Sverige	6 966	3 922
Frankrike	5 994	5 167
Spania	5 325	4 586
Tyskland	4 651	3 324
USA	4 029	2 320
Norge	2 130	2 520
Portugal	1 650	1 270
Andre/ikke landspesifikke investeringer hvitfisk	853	2 800
Sum hvitfisk	41 695	32 323

Konvensjonell	2017	2016
Portugal	9 077	8 524
Brasil	9 012	8 211
Italia	3 838	4 442
Dominikanske Republikk	2 681	1 034
Norge	1 025	496
Spania	693	428
Andre/ikke landspesifikke investeringer konvensjonell	306	1 657
Sum konvensjonell	26 632	24 792

Reker/skalldyr	2017	2016
Sverige	5 489	0
Norge	217	171
Andre/ikke landspesifikke investeringer reker/skalldyr	6 404	6 076
Sum reker/skalldyr	12 110	6 247

Generisk	2017	2016
Innenlands (inkl. Fiskesprell ¹)	11 975	14 766
Nye markeder/nye markedsinitiativ	15 957	12 745
Fellesaktiviteter (inkl. evaluering)	20 983	25 169
Sum generisk	48 915	52 680

Sum markedsinvesteringer	336 562	388 044
---------------------------------	----------------	----------------

¹ Fiskesprell er et nasjonalt kostholdsprogram som har som mål å øke sjømatkonsumet blant barn og unge. Prosjektet samfinansieres av NFD, Fiskesalgslagene, HOD og Sjømatrådet. Sjømatrådet bokførte til sammen 6.200.000 i tilskudd til programmet.

Note 8 Bundne midler

Av totalt innestående bank er kr 5.710.468 bundet til dekning av skattetrekk.

NORGES SJØMATRÅD AS - Noter til regnskap 2017

KONTANTSTRØMOPPSTILLING (tall i hele 1.000)

		2017	2016
Kontantstrømmer fra operasjonelle aktiviteter			
Resultat før skatter		-138 083	41 916
Ordinære avskrivninger		1 055	1 139
Økning (-) / reduksjon i kortsiktige fordringer		1 445	-1 024
Økning (-) / reduksjon i påløpt eksportavgift		53 707	-10 497
Økning / reduksjon (-) i leverandørgjeld		-40 273	7 010
Endringer i andre tidsavgrensingsposter		10 778	1 726
Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter	A	-111 371	40 270
Kontantstrømmer fra investeringsaktiviteter			
Utbetalinger ved kjøp av varige driftsmidler		-174	-762
Økning (-) / reduksjon i obligasjonsfond		-3 730	-27 969
Økning (-) / reduksjon i kortsiktige plasseringer		-1 498	-1 926
Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter	B	-5 402	-30 657
Netto endring i likvider	A + B	-116 773	9 613
Likviditetsbeholdning 01.01		274 355	264 742
Likviditetsbeholdning 31.12		157 583	274 355



KPMG AS
Stakkevollvegen 41
Postboks 6262
9292 Tromsø

Telephone +47 04063
Fax +47 77 64 30 10
Internet www.kpmg.no
Enterprise 935 174 627 MVA

Til generalforsamlingen i Norges Sjømatråd AS

Uavhengig revisors beretning

Uttalelse om revisjonen av årsregnskapet

Konklusjon

Vi har revidert Norges Sjømatråd AS' årsregnskap som viser et underskudd på kr 138 083 389. Årsregnskapet består av balanse per 31. desember 2017, resultatregnskap og kontantstrømpoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

Etter vår mening er det medfølgende årsregnskapet avgitt i samsvar med lov og forskrifter og gir et rettviseende bilde av selskapets finansielle stilling per 31. desember 2017, og av dets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

Grunnlag for konklusjonen

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk i Norge, herunder de internasjonale revisjonsstandardene International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet i Revisors oppgaver og plikter ved revisjon av årsregnskapet. Vi er uavhengige av selskapet slik det kreves i lov og forskrift, og har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Etter vår oppfatning er innhentet revisjonsbevis tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

Øvrig informasjon

Ledelsen er ansvarlig for øvrig informasjon. Øvrig informasjon består av årsberetningen, men inkluderer ikke årsregnskapet og revisjonsberetningen.

Vår uttalelse om revisjonen av årsregnskapet dekker ikke øvrig informasjon, og vi attesterer ikke den øvrige informasjonen.

I forbindelse med revisjonen av årsregnskapet er det vår oppgave å lese øvrig informasjon med det formål å vurdere hvorvidt det foreligger vesentlig inkonsistens mellom øvrig informasjon og årsregnskapet, kunnskap vi har opparbeidet oss under revisjonen, eller hvorvidt den tilsynelatende inneholder vesentlig feilinformasjon.

Dersom vi konkluderer med at den øvrige informasjonen inneholder vesentlig feilinformasjon er vi pålagt å rapportere det. Vi har ingenting å rapportere i så henseende.

Styrets og daglig leders ansvar for årsregnskapet

Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet i samsvar med lov og forskrifter, herunder for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik intern kontroll som den finner nødvendig

Offices in

Dalø	Elverum	Mo i Rana	Stord
Aita	Finnøy	Molde	Straume
Arendal	Hamar	Skien	Tromsø
Bergen	Haugesund	Sandnessjøen	Tromsø
Bodø	Kristvik	Sandnessjøen	Fyreset
Drammen	Kristiansand	Stavanger	Ålesund

for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til selskapets evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet så lenge det ikke er sannsynlig at virksomheten vil bli avvirket.

Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet

Vårt mål med revisjonen er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk i Norge, herunder ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon som eksisterer. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon blir vurdert som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke økonomiske beslutninger som brukerne foretar basert på årsregnskapet.

Som del av en revisjon i samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk i Norge, herunder ISA-ene, utøver vi profesjonelt skjønn og utviser profesjonell skepsis gjennom hele revisjonen. I tillegg:

- identifiserer og anslår vi risikoen for vesentlig feilinformasjon i regnskapet, enten det skyldes misligheter eller utilsiktede feil. Vi utformer og gjennomfører revisjonshandlinger for å håndtere slike risikoer, og innhenter revisjonsbevis som er tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon. Risikoen for at vesentlig feilinformasjon som følge av misligheter ikke blir avdekket, er høyere enn for feilinformasjon som skyldes utilsiktede feil, siden misligheter kan innebære samarbeid, forfalskning, bevisste utelatelser, uriktige fremstillinger eller overstyring av intern kontroll.
- opparbeider vi oss en forståelse av den interne kontroll som er relevant for revisjonen, for å utforme revisjonshandlinger som er hensiktsmessige etter omstendighetene, men ikke for å gi uttrykk for en mening om effektiviteten av selskapets interne kontroll.
- evaluerer vi om de anvendte regnskapsprinsippene er hensiktsmessige og om regnskapsestimatene og tilhørende noteopplysninger utarbeidet av ledelsen er rimelige.
- konkluderer vi på hensiktsmessigheten av ledelsens bruk av fortsatt drift-forutsetningen ved avleggelsen av regnskapet, basert på innhentede revisjonsbevis, og hvorvidt det foreligger vesentlig usikkerhet knyttet til hendelser eller forhold som kan skape tvil av betydning om selskapets evne til fortsatt drift. Dersom vi konkluderer med at det eksisterer vesentlig usikkerhet, kreves det at vi i revisjonsberetningen henleder oppmerksomheten på tilleggsopplysningene i regnskapet, eller, dersom slike tilleggsopplysninger ikke er tilstrekkelige, at vi modifierer vår konklusjon om årsregnskapet og årsberetningen. Våre konklusjoner er basert på revisjonsbevis innhentet inntil datoen for revisjonsberetningen. Etterfølgende hendelser eller forhold kan imidlertid medføre at selskapet ikke fortsetter driften.
- evaluerer vi den samlede presentasjonen, strukturen og innholdet, inkludert tilleggsopplysningene, og hvorvidt årsregnskapet representerer de underliggende transaksjonene og hendelsene på en måte som gir et rettvisende bilde.

Vi kommuniserer med styret blant annet om det planlagte omfanget av revisjonen og til hvilken tid revisjonsarbeidet skal utføres. Vi utveksler også informasjon om forhold av betydning som vi har avdekket i løpet av revisjonen, herunder om eventuelle svakheter av betydning i den interne kontrollen.

Uttalelse om øvrige lovmessige krav


Konklusjon om årsberetningen

Basert på vår revisjon av årsregnskapet som beskrevet ovenfor, mener vi at opplysningene i årsberetningen om årsregnskapet, forutsetningen om fortsatt drift og forslaget til dekning av tap er konsistente med årsregnskapet og i samsvar med lov og forskrifter.

Konklusjon om registrering og dokumentasjon

Basert på vår revisjon av årsregnskapet som beskrevet ovenfor, og kontrollhandlinger vi har funnet nødvendig i henhold til internasjonal standard for attestasjonsoppdrag (ISAE) 3000 «Attestasjonsoppdrag som ikke er revisjon eller forenklet revisorkontroll av historisk finansiell informasjon», mener vi at ledelsen har oppfylt sin plikt til å sørge for ordentlig og oversiktlig registrering og dokumentasjon av selskapets regnskapsopplysninger i samsvar med lov og god bokføringskikk i Norge.

Tromsø 28. mai 2018
KPMG AS


Gunnar Alskog
Statsautorisert revisor