



# Årsberetning 2023

## Sjømatrådets oppdrag

Selskapets formål er å maksimere eksportverdien av norsk sjømat gjennom økt etterspørsel og kunnskap om norsk sjømat i utlandet, samt bidra til økt etterspørsel og kunnskap om sjømat i Norge. Selskapet skal fremme verdien av norsk sjømat gjennom felles markedsføring, arbeid med markedsinformasjon, markedsadgang, PR/informasjon og beredskap. Det skal videre søke å utvikle nye og etablerte markeder samt fremme og sikre omdømmet av norsk sjømat. Selskapet har ikke erverv til formål.

Selskapet skal utføre oppgaver pålagt i lov av 27. april 1990 nr. 9 om regulering av eksporten av fisk og fiskevarer (fiske-eksportloven) og forskrifter gitt i medhold av denne loven, herunder skal selskapet være rådgiver for departementet i spørsmål som gjelder eksport eller omsetning og produksjon i sammenheng med eksport.

Selskapet skal ikke yte støtte eller foreta andre ytelser overfor næringsdrivende som kan være konkurransevridende og dermed anses for ulovlig statsstøtte etter internasjonale avtaler. Selskapet skal heller ikke involvere seg i næringspolitisk arbeid i regi av næringsorganisasjoner, jf. fiskeeksportloven § 6 siste ledd, annet punktum.

I tvilstilfeller skal saker som nevnt i første og annet punktum i dette ledd på forhånd forelegges departementet.

Virksomheten kan utøves av selskapet selv, av heleide datterselskaper eller gjennom deltakelse i eller samarbeid med andre selskaper. Opprettelse av datterselskaper skal godkjennes av generalforsamlingen.

## Virksomheten

Norges sjømatråd ble etablert som et forvaltningsorgan under Nærings- og fiskeridepartementet i 1991 og senere omgjort til statsaksjeselskap i 2005. Selskapet er 100 prosent eid av staten gjennom Nærings- og fiskeridepartementet. Vi er klassifisert som et selskap i kategori to med sektorpolitisk formål.

Statens mål som eier er å maksimere eksportverdien av norsk sjømat. Statens begrunnelse for eierskapet er å legge til rette for næringens finansiering av aktiviteter som skal bidra til økt etterspørsel etter og kunnskap om norsk sjømat.

Sjømatrådet er en del av regjeringens virkemiddelapparat for næringsfremme i utlandet. Sjømatrådet finansieres av sjømatnæringen gjennom en årsavgift for sjømateksportører og en markedsavgift på eksport av sjømat.

Sjømatrådet har en tilstedeværelse med 13 sjømatutsendinger som dekker 15 land og utfører markedsaktiviteter i ytterligere tolv markeder. Markedene med sjømatutsendinger er: Brasil (inkl. Karibia), Frankrike, Italia, Japan (inkl. Sør-Korea), Kina (inkl. Hong Kong), Portugal, Spania, Storbritannia, Sverige (inkl. Finland), Thailand (Sørøst-Asia), Tyskland (inkl. Polen), USA og Vest- og Sentral-Afrika. I tillegg har vi for første gang opprettet et kontor i Vietnam med en lokalansatt.

I tillegg arbeider Sjømatrådet med nye markeder, som koordineres fra hovedkontoret i Tromsø. I 2023 gjennomførte vi aktiviteter i Israel (før krigen brøt ut ved Gaza), Saudi-Arabia (messe), Sentral- og Vest-Afrika (eksportørbesøk, seminarer).

Sjømatrådets uteoperasjoner fyller flere roller og leverer på et bredt spekter av oppgaver. Måten markedsarbeidet planlegges og er strukturert varierer fra marked til marked.

I utlandet har Sjømatrådet i de fleste markeder kontorlokalisering sammen med utenriktjenesten og/eller Innovasjon Norge.

Selskapets hovedkontor er i Tromsø, hvor nærmere 50 medarbeidere jobber i fagavdelingene og i viktige støttefunksjoner til sjømatnæringen og markedene. Ni av stillingene på hovedkontoret er opplæringsstillinger - to lærlinger i handel- og kontorlag, i tillegg til to på IT og drift. Ved utgangen av 2023 hadde vi også fem traineer fordelt på de ulike avdelingene.

Sjømatrådet utarbeider årlig en lederlønnsrapport. Denne er tilgjengelig på våre hjemmesider [seafood.no](http://seafood.no).

## Virksomhetsstrategi og prioriterte områder

Norges sjømatråd har en overordnet strategi som gir retningen og rammen for virksomheten. I tillegg har vi, i tett samarbeid med sjømatnæringen, utviklet ni artsstrategier som danner grunnlaget for hvordan vi skal skape verdi for den enkelte bransje.

Vår visjon er «Sammen vinner vi verden for norsk sjømat». Begrepet *sammen* viser til viktigheten av samhandling – det sier noe om hvordan Sjømatrådet skal jobbe. Vi jobber sammen med våre kollegaer, sjømatnæringen, forvaltningen, myndighetene og andre det er naturlig å samarbeide med for å nå vår visjon. Det er kun sammen vi kan øke etterspørselen av, og kunnskapen om, norsk sjømat i inn- og utland, i nye og etablerte markeder.

Sjømatrådet har ingen egne sjømatprodukter å selge. Vi jobber på vegne av andre, det være seg sjømatnasjonen Norge, sjømatnæringen eller enkeltbransjer i sjømatbransjen. Vi skaper dermed verdier ved å bidra til at flere mennesker ønsker å kjøpe norsk sjømat, og at flere ønsker å kjøpe det oftere. Vi forteller historien om norsk sjømat slik at kunnskapen om den norske sjømaten, næringen og forvaltningen øker – som igjen gir gode grunner til å velge norsk sjømat.

I Sjømatrådet er vi opptatt av å stadig videreutvikle hvordan vi skal måle og rapportere effekten og resultatet av arbeidet vi gjør. I 2020 introduserte vi et fornyet målhierarki for å enda bedre dokumentere verdiskaping, resultater og tilfredshet av arbeidet vårt. I 2021 videreutviklet vi målhierarkiet og satt tydelige mål, helt ned på aktivitetsnivå ute i markedene.

I 2023 startet arbeidet med å revidere selskapets overordnede strategi. Dette arbeidet fortsetter inn i 2024, sammen med en justering av artsstrategier. Dette vil bidra til å spisse Sjømatrådets prioriteringer og gi et tydeligere kundefokus inn mot sjømatnæringen.

Overordnede ROI (Return On Investment)-målinger står øverst i Sjømatrådets målhierarki. Vi har i en årrekke gjennomført slike avkastningsmålinger for å dokumentere hvorvidt Sjømatrådets arbeid har hatt en positiv avkastning.

Sjømatrådet anser det som viktig å kontinuerlig arbeide med å evaluere, justere og optimalisere de metoder som blitt benyttet for å vurdere effektene av Sjømatrådets arbeid.

Sjømatrådets «Tracker», en forenklet forbrukerundersøkelse som følger posisjonen/styrken til de viktigste sjømatartene, har blitt gjennomført i tre runder i 2023 (vår, senhøst og vinter). «Trackeren» gjør det mulig å følge utviklingen i markedene tettere enn tidligere, samt få en pekepinn på holdnings- og adferdsendringer knyttet til norsk sjømat og norske sjømatarter. Denne undersøkelsen gjennomføres i 15-20 land årlig, og er dermed verdens største sjømatundersøkelse rettet mot forbrukertrender.

#### Effektmålinger:

- Implementeringen av ulike effektmålingene i Sjømatrådet.
- Sjømatrådets «Tracker» (18 markeder), effekttesting av reklamekampanjer (6 markeder), ROI-analyser.
- Målingene viser at kampanjene er effektive, spesielt der vi har benyttet kjente influencere.

**Rapporter, undersøkelser og analyser:** I 2023 har det blitt gjennomført og lansert en rekke rapporter, undersøkelser og analyser bl.a:

- «Deepdive-rapporter» for 18 markeder, Top Seafood Trends 2023, Fiskemarked – laks mot 2030, strategiske analyser og diverse undersøkelser
- Markedsrapporter for ulike sjømatarter og -markeder.
- Bidratt i høringssvar knyttet til både forslaget om grunnrente, etablering av Normprisråd og endring i Fiskeeksportloven med tilhørende forskrifter for å innlemme tang og tare.

Det har vært gjennomført større kampanjetester i case-markedene på laks (Sør-Korea og Thailand). Resultatene fra disse testene viste svært vellykkede kampanjer, med effekter som også var å spore i “trackeren” (som måler på et befolkningsrepresentativt utvalg av sjømatkonsumenter, og ikke spissede målgrupper).

## Organisasjon, arbeidsmiljø og samfunnsansvar

Det operative markedsarbeidet til Norges sjømatråd er organisert i avdelingen for globale operasjoner. Støttefunksjonene på hovedkontoret har en avdeling for drift, økonomi og administrasjon og følgende fagavdelinger:

- Markedsføring
- Markedsinnsikt og markedsadgang
- Kommunikasjon

Sjømatrådet oppfattes som en attraktiv arbeidsplass. Det er stor interesse fra godt kvalifiserte kandidater når stillingene våre lyses ut.

Sjømatrådet er en kompetansevirksomhet hvor en stor hovedvekt av de ansatte har høyere utdanning på master- eller doktorgradsnivå. Flere i Sjømatrådet har også erfaring fra internasjonal virksomhet og

fra sjømatnæringen. Medarbeidernes samlede kompetanse er Sjømatrådets viktigste ressurs for å nå målene våre og levere gode resultater.

Sjømatrådet har i 2023 utarbeidet tariffavtaler med Econa og Samfunnsviterne. Dette i tillegg til den foreliggende tariffavtalen med NITO.

## Sykefravær

Sykefraværet i Norges sjømatråd var i 2023 på 4,0 prosent av total arbeidstid (mot 2,9 prosent i 2022). Vi arbeider hele tiden for å unngå at våre medarbeidere blir syke, og arbeider derfor systematisk med ledelse og oppfølging av arbeidsmiljø.

I 2023 har det ikke blitt rapportert om alvorlige ulykker som har resultert i personskader eller store materielle skader. Samarbeidet med tillitsvalgte og de ansattes organisasjoner har vært godt. Det har bidratt positivt til driften.

## Likestilling og mangfold

Norges sjømatråd har som mål å være en arbeidsplass der det råder full likestilling mellom kvinner og menn. Vår policy skal sikre at det ikke forekommer forskjellsbehandling grunnet kjønn, etnisitet eller seksuell orientering. Sjømatrådet skal over tid tilstrebe 50/50 kjønnsfordeling, og mangfold i et vidt perspektiv.

Sjømatrådet tilstreber å ha en kvinne og en mann i finale-heatet ved nyansettelser. Kvinneandelen var ved utgangen av 2023 på 52 prosent, med 42 kvinner av totalt 81 ansatte. Antall ansatte per 31.12.2023 inkluderer åtte opplæringsstillinger (korttidskontrakter). Ledergruppen besto i 2023 av sju personer, hvorav to var kvinner (29 prosent kvinneandel).

Det er ikke identifisert lønnsforskjeller som kan relateres til kjønn. Sjømatrådet har heller ikke avdekket kjønnsmessige forskjeller med hensyn til arbeidstidsordninger eller utviklingsmuligheter.

Av Sjømatrådets ansatte (utenom lokalansatte på utekontor) var det 33 kvinner og 38 menn per 31. desember 2023. Gjennomsnittlig årslønn (utenom lærlinger) for menn var 926.341 kroner (eks adm.dir. 886.512), mens den for kvinner var 762.259 kroner. Selskapet har ingen deltidsansatte.

## Samfunnsansvar

Norges sjømatråd har siden 2009 vært tilsluttet FNs program Global Compact (GC). Dette programmet forplikter oss til å håndtere spørsmål om menneskerettigheter, arbeids-vilkår, miljø og antikorupsjon i tråd med de ti internasjonalt anerkjente prinsippene som GC bygger på.

Prinsippene for menneskerettighetserklæringen er en integrert del av Sjømatrådets etiske politikk, og kommuniseres også aktivt i selskapets interne retningslinjer. Vi legger vekt på å bevisstgjøre våre medarbeidere om det ansvar den enkelte har for å ivareta vår integritet og følge selskapets etiske retningslinjer.

Sjømatrådet har en varslingsløsning som gjør det mulig for alle ansatte, forretningspartnere og andre interessenter å rapportere om mulige ulovlige handlinger og brudd på Code of Conduct og menneskerettslover. Alle bekymringsmeldinger kan rettes direkte til administrerende direktør og styreleder, eller gjennom den uavhengige Whistleblower Channel, administrert av EY (Ernst & Young). Whistleblower Channel tilbyr varsleren muligheten for å rapportere anonymt.

Sjømatrådet rapporterer årlig i tråd med de rutiner som tilslutningen til GC forutsetter. Vi har ingen rapporterte avvik når det gjelder selskapets forpliktelser overfor GC.

Norges sjømatråd er sertifisert i henhold til miljøstandarden Miljøfyrtårn. Dette er Norges mest brukte sertifikat for virksomheter som vil dokumentere sin miljøinnsats og vise samfunnsansvar. Norges sjømatråd blir årlig revidert av Miljøfyrtårnet, og det er ikke rapportert om avvik.

Som ledd i vårt arbeid med samfunnsansvar, har vi også i 2023 en ordning med lærlingeplasser og traineestillinger. Det siste året vi hatt to lærlinger i handel- og kontorlag, i tillegg til to på IT. Ved utgangen av 2023 hadde vi fem traineer. I sum vurderer bedriften at disse ansettelsene er både positive og nyttige.

Sjømatrådet har siden 2007 samarbeidet med Nærings- og fiskeridepartementet, Helsedepartementet og Fiskesalgs-lagenes samarbeidsråd om gjennomføring av det nasjonalt kostholdsprogram «Fiskesprell». Dette programmet har som mål å øke sjømatkonsumet blant barn og unge. «Fiskesprell» er et vesentlig bidrag til Sjømatrådets samfunnsansvar.

## Korrupsjon

Sjømatrådet har vedtatt etiske retningslinjer som klargjør at vi har nulltoleranse med hensyn til korrupsjon. Retningslinjene er nedfelt i vårt etiske regelverk og publisert på Sjømatrådets hjemmesider. Etiske retningslinjer og praktisering av disse har jevnlig vært tema ved samlinger for hele organisasjonen. Alle ansatte i Sjømatrådet må årlig signere elektronisk på at de har lest etiske retningslinjer, og temaet blir behandlet årlig i styret.

Sjømatrådet har vedtatt en egen antikorrupsjonspolicy. Styret behandler årlig en statusoppdatering om vårt antikorrupsjonsarbeid.

## Risikostyring

Norges sjømatråd er eksponert for et sammensatt risikobilde. God risikostyring er en viktig forutsetning for at selskapet skal kunne nå sine mål på ulike nivåer over tid. Sjømatrådet har iverksatt en helhetlig risikostyringsmodell, og har som et ledd i dette opprettet en egen risikostyringsfunksjon.

Sjømatrådet har med ekstern bistand arbeidet med Åpenhetsloven siden høsten 2022. Arbeidet er per i dag todelt.

For det første kartlegger vi leverandørporteføljen og forretningsforbindelser ved hjelp av ekstern systemstøtte.

For det andre gjennomgås interne forhold i Sjømatrådet innenfor områdene HMS, lønn, arbeidstid, likestilling mv. Gjennomgangen gjøres av ekstern ressurs og innebærer blant annet gjennomgang av HMS-plan, etiske retningslinjer, lønns- og arbeidsforhold, stikkprøver på arbeidsavtaler (inkludert utsendinger og lokale ansatte), varslingsrutiner ved kritikkverdige forhold mm.

Resultatet fra disse to arbeidsstrømmene sammenfattes i en aktsomhetsvurdering. Vurderingen vil gi en generell beskrivelse av virksomhetens organisering, driftsområde, retningslinjer og rutiner for å håndtere faktiske og mulige negative konsekvenser for grunnleggende menneskerettigheter og anstendige arbeidsforhold. I tillegg til opplysninger om faktiske negative konsekvenser og vesentlig risiko for negative konsekvenser som eventuelt er avdekket, tiltak som er iverksatt eller er planlagt iverksatt og resultatet eller forventede resultater av disse tiltakene.

Sjømatrådet har ikke mottatt henvendelser med bakgrunn i Åpenhetsloven som har utløst informasjonsplikt. Aktsomhetsvurderingen vil ferdigstilles innen lovpålagt tidsfrist og vil bli presenter på vår hjemmeside seafood.no.

## Ytre miljø

Virksomheten til Norges sjømatråd belaster ikke det ytre miljøet utover det som anses som normalt for vårt arbeidsfelt. Selskapet er godkjent som Miljøfyrtårn.

Sjømatrådet har i 2023 fått utarbeidet et klimaregnskap. Klimaregnskapet er utarbeidet i samarbeid med BDO, men baserer seg i hovedsak på regnskapstall og faktorer for de ulike regnskapspostene. De foreløpige resultatene indikerer at reklamekampanjene utgjør 74% av vårt totale utslipp. Vi har derfor fokus på å utvikle metoder som kan redusere klimaavtrykket i våre reklamekampanjer.

Sjømatrådet har en utstrakt reisevirksomhet som følge av sin internasjonale tilstedeværelse, men vi jobber aktivt med å ta ned vårt CO<sub>2</sub>-utslipp gjennom økt bruk av digitale møteløsninger. Vi gjør en vurdering av nødvendigheten av alle reiser.

Restriksjonene og begrensingene som koronapandemien har ført med seg, har forsterket fokuset og læringen knyttet til bruk av digitale løsninger for møter og konferanser. Vi tar med oss erfaringene slik at vi kan sikre at læringen fører til lavere reisevirksomhet og miljøpåvirkning i framtiden.

## Økonomi og rammebetingelser

Virksomheten til Norges sjømatråd er fullfinansiert av sjømatnæringen gjennom en markedsavgift på eksportverdien av norsk sjømat. Den er fastsatt med hjemmel i fiskeeksport-loven som trådte i kraft 1. juli 1991. Nivået på avgiften varierer mellom ulike klassifiseringer av fisk og fiskeprodukter.

Markedsavgiften i 2023:

- 0,3 % for laks og ørret
- 0,5 % for pelagisk
- 0,75 % for øvrige arter

## Årsresultat og disponeringer

De regnskapsmessige inntektene fra markedsavgiften var i 2023 på 632 millioner kroner, 63 millioner kroner høyere enn i 2022. Operasjonelle investeringer utgjorde 607 millioner kroner (537 millioner kroner i 2022). Administrative kostnader var på 38 millioner kroner (33 millioner kroner i 2022). Finansresultatet for 2023 ble 12 millioner kroner (3 millioner kroner i 2022).

Totalt sett fikk Sjømatrådet et overskudd på 6,6 millioner kroner i 2023, mot 11,5 millioner kroner i 2022.

Totalkapitalen var ved utgangen av året 474 millioner kroner, sammenlignet med 436 millioner kroner året før. Egenkapitalandelen ved utgangen av året var på 73 prosent. Selskapet kan i henhold til vedtektene ikke dele ut utbytte. Styret har som mål å bygge ned egenkapitalen de kommende årene slik at egenkapitalen normalt utgjør fem måneders drift. Dette kravet kan fravikes dersom det foreligger en relevant faglig begrunnelse, og aksjelovens §3-4 er ivarettatt for selskapet.

Kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter var på 11 millioner kroner. Selskapets likviditetsbeholdning var 117 millioner kroner, mens kortsiktig gjeld utgjorde 150 millioner kroner per 31.12.23. Selskapet har ingen langsiktig gjeld.

Selskapets finansielle investeringer er vist i note til regnskapet. Styret anser det ikke å foreligge markeds-, kreditt- eller likviditetsrisiko av vesentlig betydning for regnskapsavleggelsen, ut over det som kommer frem av notene. Styret har vedtatt en konservativ plasseringsstrategi med formål å sikre selskapets midler.

Styret mener at årsberetningen gir en rettvise oversikt over Sjømatrådets finansielle stilling, utvikling og resultat. Resultatregnskapet er lite egnet til å gi et godt bilde av hva Sjømatrådet har bidratt til overfor norsk fiskeri- og havbruksnæring, og det er nødvendig med mer detaljert kunnskap om strategi og markedsinnsats for å evaluere selskapet.

Styret foreslår følgende disponering av årsresultatet i Sjømatrådet:

- Overført til annen egenkapital kr 6.625.966
- Totalt disponert kr 6.625.966
- Selskapets egenkapital pr. 31.12.23 var totalt kr 323 millioner

Styret vurderer selskapets egenkapital og likviditet som forsvarlig ut fra risikoen ved, og omfanget av, virksomheten i selskapet. I samsvar med regnskapslovens § 3-3a bekreftes det at forutsetningen om fortsatt drift er til stede.

## Fremtidig utvikling

Verden preges fremdeles av en spent geopolitisk situasjon. Russlands fiendtlige tilstedeværelse og innvasjonen i Ukraina vedvarer, og den skremmende utviklingen i den brutale situasjonen ved Gaza har som nevnt tidligere medført frys av aktiviteter i Israel, og bidrar til en følelse av en konfliktfylt tid. Disse konfliktene påvirket internasjonal handel og investeringer, og skapte volatilitet i globale markeder. Dette hadde også ringvirkninger for Norge, både i form av usikkerhet rundt energipriser og gjennom direkte påvirkning på utenrikspolitikk og handel.

Den svake norske kronen er fremdeles et bilde på den makroøkonomiske situasjonen. Dette bidro selvsagt sterkt til nok en rekordhøy sjømateksport, men det har også i 2023 vært krevende forhold gjennom hele verdikjeden med tanke på investeringer og konsumenters kjøpekraft i sluttledet.

På tilførselssiden har lavere kvoter på viktige arter i fiskeriene begynt å gi konsekvenser i markedet, og utgangen av 2023 var preget av en del utfordringer i havbrukssektoren – som både ga utslag på produksjonsvolumet og i det norske mediebildet mot slutten av året.

De store linjene viser dermed fremdeles en viss usikkerhet rundt den globale handelen. Likevel tilsier størrelsen på Sjømatrådets egenkapital, kombinert med fleksibiliteten til å opp- og nedskalere aktiviteter, at den finansielle risikoen er akseptabel.

Basert på den vedtatte strategien, skal arbeidet med å gjøre Sjømatrådet enda mer effektiv og relevant som bidragsyter til å øke verdien av norsk sjømat fortsette i 2024.

## Styret

Styret i Sjømatrådet utnevnes av Nærings- og fiskeridepartementet. Styret skal være representativt for fiskeri- og havbruksnæringa og bestå av sju til ni aksjonærvalgte representanter.

På generalforsamlingen i 2023 ble følgende styre oppnevnt:

- Marianne E. Johnsen (leder)
- Amund Drønen Ringdal (nestleder)
- Anne Hilde Midttveit
- Knut Helge Vestre
- Solveig Strand
- Trond Tuvstein
- Hildegunn Fure Osmundsvåg

De ansatte har valgt styremedlemmene:

- Trine Horne
- Kia Johanna Uuskartano
- Anders Nordøy Snellingen

Styret har hatt syv møter og behandlet 76 saker i 2023. Styret legger vekt på å følge statens prinsipper for god eierstyring og selskapsledelse. Styret gjennomfører årlig egevaluering og kommuniserer resultatet til eier. Styret fastsetter årlig møteplan med oversikt over hvilke saker som skal drøftes i hvert møte.

Paris 30.04.24

Marianne E. Johnsen  
Styrets leder

Amund Drønen Ringdal  
Nestleder

Solveig Strand  
Styremedlem

Knut Helge Vestre  
Styremedlem

Trond Tuvstein  
Styremedlem

Anne Hilde Midttveit  
Styremedlem

Hildegunn Fure Osmundsvåg  
Styremedlem

Anders Nordøy Snellingen  
Styremedlem

Trine Horne  
Styremedlem

Kia Johanna Uuskartano  
Styremedlem



# Resultatregnskap

	Note	2023	2022
<b>Inntekter</b>			
Markedsavgift		631 992 335	568 941 315
Årsavgift	1	7 380 000	7 440 000
Øvrige inntekter		664 339	1 840 267
<b>Sum inntekter</b>		<b>640 036 674</b>	<b>578 221 581</b>
<b>Administrasjonskostnader</b>			
Personalkostnader	2	19 243 222	16 944 298
Annen kostnad	3	18 379 803	15 027 145
Avskrivning varige driftsmidler	4	861 117	909 174
<b>Sum administrasjonskostnader</b>		<b>38 484 142</b>	<b>32 880 618</b>
<b>Operasjonelle investeringer</b>			
Informasjon og kriseberedskap	3	8 479 442	10 648 536
Markedsinvesteringer	5,3	471 181 615	420 166 964
Markedsinformasjon	3	28 741 927	21 165 138
Markedsadgang		1 676 355	1 604 822
Operasjonelle lønnskostnader	2	38 812 911	35 893 899
Utekontor	2,3	57 904 347	47 251 617
<b>Sum operasjonelle investeringer</b>		<b>606 796 598</b>	<b>536 730 976</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>-5 244 066</b>	<b>8 609 987</b>
<b>Finansresultat</b>			
Renteinntekter		16 320 157	4 826 269
Annen finansinntekt		4 140 258	3 953 702
Rentekostnader		990 771	272 681
Annen finanskostnad		7 599 612	5 606 814
<b>Finansresultat</b>		<b>11 870 032</b>	<b>2 900 476</b>
<b>Årsresultat</b>	7	<b>6 625 966</b>	<b>11 510 463</b>
<b>OVERFØRINGER</b>			
Avsatt til annen egenkapital	7	6 625 966	11 510 463
<b>Sum overføringer</b>		<b>6 625 966</b>	<b>11 510 463</b>

# Balanse

Note

31.12.23

31.12.22

## EIENDELER

### Anleggsmidler

#### Varige driftsmidler

Inventar, kontormaskiner, edb-utstyr	4	2 074 261	1 223 343
--------------------------------------	---	-----------	-----------

#### Finansielle anleggsmidler

Investeringer i aksjer	6	14 000	14 000
------------------------	---	--------	--------

<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>2 088 261</b>	<b>1 237 343</b>
--------------------------	--	------------------	------------------

### Omløpsmidler

Påløpt markedsavgift		109 650 033	99 319 469
----------------------	--	-------------	------------

Obligasjonsfond	6	111 873 564	106 088 330
-----------------	---	-------------	-------------

Til gode offentlige avgifter		6 942 142	8 105 566
------------------------------	--	-----------	-----------

Kortsiktige fordringer		12 584 392	5 193 145
------------------------	--	------------	-----------

Kortsiktige plasseringer	6	113 553 338	108 363 167
--------------------------	---	-------------	-------------

Bankinnskudd, kontanter	8	116 828 588	107 973 292
-------------------------	---	-------------	-------------

<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>471 432 056</b>	<b>435 042 969</b>
-------------------------	--	--------------------	--------------------

## SUM EIENDELER

473 520 316

436 280 311

## EGENKAPITAL OG GJELD

### Egenkapital

Aksjekapital	7	50 000 000	50 000 000
--------------	---	------------	------------

Overkursfond	7	57 860 794	57 860 794
--------------	---	------------	------------

Annen egenkapital	7	215 519 769	208 893 805
-------------------	---	-------------	-------------

<b>Sum egenkapital</b>		<b>323 380 563</b>	<b>316 754 599</b>
------------------------	--	--------------------	--------------------

### Gjeld

#### Kortsiktig gjeld

Leverandørgjeld		94 696 146	85 689 357
-----------------	--	------------	------------

Forskuddsbetalt årsavgift fra eksportører		6 765 000	6 690 000
---	--	-----------	-----------

Skyldig offentlige avgifter		5 329 180	4 489 643
-----------------------------	--	-----------	-----------

Annen kortsiktig gjeld		43 349 427	22 656 711
------------------------	--	------------	------------

<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>150 139 753</b>	<b>119 525 711</b>
-----------------------------	--	--------------------	--------------------

## SUM EGENKAPITAL OG GJELD

473 520 316

436 280 311

Paris, 30.04.24

Marianne E. Johnsen  
Styrets leder

Amund Drønen Ringdal  
Nestleder

Solveig Strand  
Styremedlem

Knut Helge Vestre  
Styremedlem

Trond Tuvstein  
Styremedlem

Anne Hilde Midttveit  
Styremedlem

Hildegunn Fure Osmundsvåg  
Styremedlem

Trine Horne  
Styremedlem

Anders Nordøy Snellingen  
Styremedlem

Kia Johanna Uuskartano  
Styremedlem

Christian Chramer  
Adm.dir.

# NORGES SJØMATRÅD AS - Noter til regnskap 2023

## Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapslovens bestemmelser og god regnskapsskikk.

### Oppstillingsplan og klassifisering av resultatposter

Ved oppstillingen av regnskapet er det mulig å benytte en presentasjonsform etter art eller funksjon. Sjømatrådet benytter i dag en kombinasjon av disse metodene ved å skille driftskostnadene i administrative- og operasjonelle kostnader. Den valgte presentasjonsformen begrunnes i at dette gir et mer informativt bilde av virksomheten enn tilfellet ville vært ved en rendyrking av arts- eller funksjonsinndeling.

### Driftsinntekter

Markedsavgift inntektsføres etterhvert som den påløper. Denne beregnes med grunnlag i SSBs statistikk for handel med norsk sjømat, kombinert med konstaterte innbetalinger fra Skatteetaten som forestår innkrevingen fra eksportørene. Skatteetaten overfører disse midlene til en felleskonto mellom Sjømatrådet og FHF, som deretter fordeler midlene seg i mellom etter gjeldene handelsstatistikk.

Årsavgift fra eksportører inntektsføres lineært fordelt over regnskapsåret, mens øvrige inntekter inntektsføres etter hvert som de påløper.

### Tilskudd

Tilskudd inntektsføres i takt med at vilkårene oppfylles.

### Klassifisering og vurdering av balanseposter

Omløpsmidler og kortsiktig gjeld omfatter poster som forfaller til betaling innen ett år etter balansedagen. Øvrige poster er klassifisert som anleggsmidler og langsiktig gjeld.

Kortsiktige plasseringer (pengemarkedsfond) og obligasjonsfond vurderes til virkelig verdi på balansedagen. Øvrige omløpsmidler vurderes til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi. Kortsiktig gjeld balanseføres virkelig verdi, herunder også leverandørgjeld.

Anleggsmidler vurderes til anskaffelseskost, men nedskrives til virkelig verdi dersom verdifallet ikke forventes å være forbigående. Nedskrivningen reverseres når grunnlaget for nedskrivningen ikke lenger er tilstede.

### Fordringer

Fordringer balanseføres til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av individuelle vurderinger av de enkelte fordringene

### Valuta

Pengeposter i utenlandsk valuta er vurdert til kursen ved regnskapsårets slutt. Agiojusteringer er klassifisert som finansposter.

### Varige driftsmidler

Varige driftsmidler balanseføres og avskrives lineært over driftsmidlets levetid dersom de har forventet levetid over 3 år og har en kostpris som overstiger kr 15.000. Direkte vedlikehold av driftsmidler kostnadsføres løpende under driftskostnader, mens påkostninger eller forbedringer tillegges driftsmidlets kostpris og avskrives i takt med driftsmidlet.

### Pensjoner

Pensjonsforpliktelser og -kostnader er behandlet etter norsk regnskapsstandard om pensjoner. Selskapet har sikret sine forpliktelser via kollektive pensjonsordninger i livforsikringsselskap. Pensjonsordningen er i dag en innskuddsordning. Dette medfører løpende kostnadsføring av selskapets innskudd til pensjonsordningen.

### Kontantstrømoppstilling

Kontantstrømoppstillingen er utarbeidet etter den indirekte metoden.

### Skatt

Selskapet er ikke skattepliktig jf. Skatteloven § 2-30.

# NORGES SJØMATRÅD AS - Noter til regnskap 2023

## Note 1 Årsavgift eksportører

Pr. 31.12.23 hadde Norges sjømatråd AS godkjent 504 eksportører. Antallet er fastsatt på grunnlag av faktisk registrerte eksportører ved regnskapsårets slutt.

## Note 2 Antall ansatte, lån til ansatte, godtgjørelser

Gjennomsnittlig antall ansatte i løpet av året utgjør følgende årsverk:	2023	2022
Ansatte ved hovedkontor <sup>1</sup>	56,7	52,0
Utsendinger utekontorer	13,0	13,0
Øvrige ansatte ute	8,7	8,7
<b>Sum ansatte</b>	<b>78,4</b>	<b>73,7</b>

<sup>1</sup> inklusive traineer og lærlinger

Lønn ledende ansatte (tall i 1.000)	Lønn og andre godtgjørelser	Innskudd Pensjon <sup>10</sup>	Sum	2023 Sum	2022
Adm.dir. Christian Chrømer <sup>1</sup>	2 431	122		2 553	606
Direktør Globale operasjoner Børge Grønbech <sup>2</sup>	1 659	122		1 781	1 726
Markedsdirektør Camilla Beck	1 689	122		1 811	1 742
Direktør øk/adm Steinar Øvergaard	1 451	118		1 569	1 507
Direktør HR Kari Brøndbo <sup>3</sup>	1 372	113		1 485	839
Kommunikasjonsdirektør Martin Skaug <sup>4</sup>	1 244	102		1 346	1 120
Direktør markedsadgang/info. Børge Lotre <sup>5</sup>	828	69		897	i/a
Direktør markedsadgang/info. Tom Jørgen Gangsø <sup>6</sup>	510	42		552	1 399
Renate Larsen <sup>7</sup>					2 021
Kommunikasjonsdirektør Chris Guldberg <sup>8</sup>					409
Direktør HR Rigmor Abel <sup>9</sup>					238

<sup>1</sup> Chrømer startet som adm. dir. 01.10.22

<sup>2</sup> Grønbech konstituert adm.dir. fra 01.05.22 tom 30.09.22

<sup>3</sup> Brøndbo tiltrådte 01.05.22

<sup>4</sup> Skaug tiltrådte som kommunikasjonsdirektør 17.02.22

<sup>5</sup> Lotre tiltrådte direktørstillingen 15.05.23

<sup>6</sup> Gangsø fratrådte direktørstillingen 15.05.23

<sup>7</sup> Larsen ansatt frem til 31.08.22 (adm.dir. frem 30.04.22)

<sup>8</sup> Guldberg sluttet 28.02.22

<sup>9</sup> Abel sluttet 31.01.22

<sup>10</sup> selskapet har en innskuddsordning, ingen opptjening over 12G

Personalkostnader administrasjon (tall i 1.000)	2023	2022
Lønn	8 929	8 094
Arbeidsgiveravgift	1 423	1 105
Andre personalkostnader (inkl pensjonsforsikring alle ansatte)	8 892	7 746
<b>Sum</b>	<b>19 243</b>	<b>16 944</b>

Personalkostnader operasjonelle (tall i 1.000)	2023	2022
Lønn	31 969	29 746
Arbeidsgiveravgift	3 462	2 779
Andre personalkostnader	3 383	3 369
<b>Sum</b>	<b>38 813</b>	<b>35 894</b>

## NORGES SJØMATRÅD AS - Noter til regnskap 2023

<b>Personalkostnader utekontor (tall i 1.000)</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>
Lønn	15 382	13 688
Arbeidsgiveravgift	1 138	918
Andre personalkostnader	26 004	21 766
<b>Sum</b>	<b>42 524</b>	<b>36 373</b>

<b>Personalkostnader øvrige (tall i 1.000)</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>
Lønn	1 907	1 854
Arbeidsgiveravgift	276	199
Andre personalkostnader	1 053	623
<b>Sum</b>	<b>3 236</b>	<b>2 676</b>

Personalkostnader utekontor og øvrige personalkostnader presenteres ikke som egen linje i regnskapet, men inngår i de hovedinvesteringer de tilhører.

### Pensjonsordning

Selskapet er pliktig til å ha tjenstepensjonsordning etter lov om obligatorisk tjenstepensjon. Selskapet har derfor etablert en innskuddsbasert pensjonsordning for sine ansatte som tilfredsstiller kravene i denne lov.

<b>Personalkostnader etter art (tall i 1.000):</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>
Lønn	58 187	53 382
Arbeidsgiveravgift	6 298	5 001
Pensjonsforsikring	5 298	3 933
Andre personalkostnader	34 033	29 571
Personalkostnader	103 816	91 887

<b>Honorarsatser for styret (tall i 1.000) :</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>
Leder	211,1	196,4
Nestleder	136,4	133,5
Styremedlemmer	93,0	91,0
Sum styrehonorar	1 091,5	1 057,9

<b>Honorar revisor (tall i 1.000):</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>
Revisjon, eks. mva.	165	83
Annen bistand, attestasjoner mv. eks. mva.	157	55
Sum honorar revisor/KPMG	322	138

### Note 3 Driftskostnader spesifisert etter art (tall i hele 1.000)

	<b>2023</b>	<b>2022</b>
Lønn og personalkostnader	103 816	91 887
Avskrivninger	861	910
Andre driftskostnader	540 603	476 815
Sum driftskostnader	645 281	569 612

## NORGES SJØMATRÅD AS - Noter til regnskap 2023

### Note 4 Varige driftsmidler

Varige driftsmidler (tall i 1.000)	2023	2022
Anskaffelseskost 01.01.	8 077	7 867
Tilgang i året (ansk.kost)	1 712	831
Avgang i året (ansk.kost)	1 518	622
Anskaffelseskost 31.12.	8 271	8 077
Akkumulerte av- og nedskrivninger 01.01.	6 854	6 566
Årets avskrivninger	861	910
Tilbakeførte avskrivninger ved realisasjon	1 518	622
Akkumulerte av- og nedskrivninger 31.12.	6 197	6 854
Bokført verdi 31.12.	2 074	1 223
Avskrivningssatser	15 - 33 %	15 - 33 %

Det benyttes lineære avskrivninger for alle varige driftsmidler. Den økonomiske levetiden forventes å være fra 3 til 7 år.

### Note 5 Markedsinvesteringer (tall i hele 1.000)

Laks	2023	2022
USA	33 628	17 526
Frankrike	23 263	24 914
Tyskland	18 819	25 266
Italia	18 727	23 349
Spania	15 279	9 943
Sør-Korea	13 811	20 675
Thailand	12 200	16 685
Japan	11 604	7 416
Kina	9 428	9 579
Sverige	8 131	5 787
Taiwan	2 756	2 275
Vietnam	135	110
Malaysia	7	-
Midt-Østen	-	2 226
Israel	-	3 828
Singapore	-	34
Annen/diverse	17 308	12 104
<b>Sum laks</b>	<b>185 095</b>	<b>181 716</b>
<b>Ørret</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>
USA	5 174	-
Malaysia	3 327	762
Thailand	1 937	1 109
Annen/diverse	308	55
<b>Sum ørret</b>	<b>10 746</b>	<b>1 926</b>

## NORGES SJØMATRÅD AS - Noter til regnskap 2023

<b>Pelagisk</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>
Japan	14 316	11 377
Sør-Korea	7 971	8 749
Tyskland	6 078	2 827
Kina	3 766	4 460
Taiwan	-	4 361
Thailand	-	1 870
Bransjespesifikke fellesinv.	-	896
Annen/diverse	6 669	4 075
<b>Sum pelagisk</b>	<b>38 800</b>	<b>38 616</b>
<b>Hvitfisk</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>
UK	14 532	13 189
Sverige	13 790	10 321
Spania	10 192	12 703
Tyskland	9 040	11 139
Frankrike	8 366	9 013
USA	7 844	6 264
Kina	3 903	3 034
Annen/diverse	18 889	12 059
<b>Sum hvitfisk</b>	<b>86 556</b>	<b>77 721</b>
<b>Konvensjonell</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>
Portugal	19 118	16 742
Brasil	12 113	11 824
Italia	9 003	6 797
Dominikanske Republikk	3 169	3 562
Spania	2 734	1 813
Vest/sentral Afrika	2 551	2 339
Mellom-Amerika	2 540	1 866
Annen/diverse	4 956	4 368
<b>Sum konvensjonell</b>	<b>56 185</b>	<b>49 311</b>
<b>Reker/skalldyr</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>
Sør-Korea	5 634	3 128
Sverige	5 533	6 488
Kina	1 618	1 473
Thailand	289	526
USA	-	1 506
Vietnam	-	1 239
Singapore	-	490
Annen/diverse	7 633	3 847
<b>Sum reker/skalldyr</b>	<b>20 708</b>	<b>18 697</b>
<b>Generisk</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>
Innenlands (inkl. Fiskesprell <sup>1</sup> )	33 598	31 377
Nye markeder/nye markedsinitiativ <sup>2</sup>	25 248	
Fellesaktiviteter	14 247	20 803
<b>Sum generisk</b>	<b>73 093</b>	<b>52 180</b>
<b>Sum markedsinvesteringer</b>	<b>471 182</b>	<b>420 167</b>

<sup>1</sup> Fiskesprell er et nasjonalt kostholdsprogram som har som mål å øke sjømatkonsumet blant barn og unge. Prosjektet samfinansieres av NFD, Fiskesalgslagene, HOD og Sjømatrådet. Sjømatrådet bokførte til sammen 10.358.993 i tilskudd til programmet.

<sup>2</sup> Nye markeder/nye markedsinitiativ føres i 2023 som en generisk investering og ikke på art/bransje

## NORGES SJØMATRÅD AS - Noter til regnskap 2023

### Note 6 Aksjer og øvrige finansielle plasseringer (tall i hele 1.000)

Selskap	2023	2022
Den Norske Matfestivalen i Ålesund AS	10	10
Norrøna Barnehage AS	4	4
<b>Bokført verdi pr 31.12. (anleggsmidler)</b>	<b>14</b>	<b>14</b>

Øvrige plasseringer	Kjøpt/Solgt	Virkelig verdi	
	2023	2023	2022
Pluss Obligasjon	0	51 668	48 903
DNB Obligasjon 20 E	0	28 735	27 557
DNB FRN E	0	31 471	29 628
Sum obligasjonsfond	0	111 874	106 088
Pluss Likviditet II (pengemarkedsfond)		5 190	108 363
<b>Bokført verdi plasseringer pr 31.12.</b>	<b>0</b>	<b>10 975</b>	<b>225 427</b>

### Note 7 Egenkapital

Aksjekapitalen består av 50.000 (femtitusen) aksjer á kr 1.000 (ettusen) og aksjene eies i sin helhet av den norske stat ved Nærings- og fiskeridepartementet.

Årets endringer i egenkapital (tall i hele 1.000):	Aksjekapital	Overkurs	Annen EK	Sum EK
Egenkapital 01.01.23	50 000	57 861	208 893	316 755
Årets resultat			6 626	6 626
<b>Egenkapital 31.12.23</b>	<b>50 000</b>	<b>57 861</b>	<b>215 519</b>	<b>323 381</b>

### Note 8 Bundne midler

Av totalt innestående bank er kr 6.442.923 bundet til dekning av skattetrekk.



## NORGES SJØMATRÅD AS - Noter til regnskap 2023

### KONTANTSTRØMOPPSTILLING (tall i hele 1.000)

		<b>2023</b>	<b>2022</b>
<b>Kontantstrømmer fra operasjonelle aktiviteter</b>			
Resultat før skatter		6 626	11 510
Ordinære avskrivninger		861	910
Økning (-) / reduksjon i kortsiktige fordringer		-7 391	4 431
Økning (-) / reduksjon i påløpt markedsavgift		-10 330	-10 383
Økning / reduksjon (-) i leverandørgjeld		9 007	3 148
Endringer i andre tidsavgrensingsposter		11 795	-316
<b>Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter</b>	<b>A</b>	<b>10 568</b>	<b>9 301</b>
<b>Kontantstrømmer fra investeringsaktiviteter</b>			
Utbetalinger ved kjøp av varige driftsmidler		-1 712	-831
Økning (-) / reduksjon i obligasjonsfond		0	0
Økning (-) / reduksjon i kortsiktige plasseringer		0	-25 000
<b>Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter</b>	<b>B</b>	<b>-1 712</b>	<b>-25 831</b>
Netto endring i likvider	<b>A + B</b>	8 856	-16 530
Likviditetsbeholdning 01.01		107 973	124 504
<b>Likviditetsbeholdning 31.12</b>		<b>116 829</b>	<b>107 973</b>