



*Portugal
seen from
a wet salter*

Future of clipfish

Rita Karlsen

5.Feb 2018

What's the best Norway can offer to Portugal?



IS IT THE SALMON?



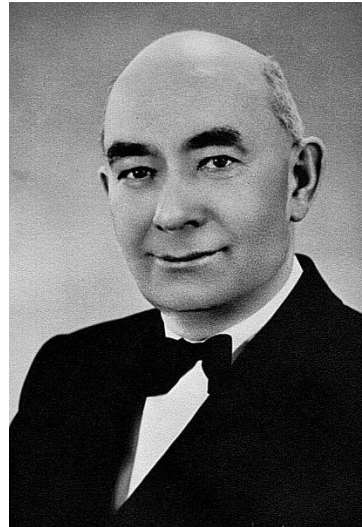
IS IT THE SKREI?

Whats the best Norway can offer to Portugal?

Of course it's the
WET SALTED COD!



BRØDRENE KARLSEN AS
was founded in 1932 by the
Brothers Aksel and Hilbert Karlsen



Our main product for 86 years – WET SALTED COD



CHALLENGES

2009 – A DISASTER

And a GAMECHANGER for Brødrene Karlsen AS

Beskjed til Jens: - Lagrene er fulle!

Side 1 av 1

Beskjed til Jens: - Lagrene er fulle!

Statsminister Jens Stoltenberg var på besøk hos Brødrene Karlsen på Husøy i går. Beskjeden han fikk der: - Lagrene er fulle.

- Vi har ikke solgt en eneste fisk til Portugal siden mai i fjor, forteller daglig leder Roar Karlsen. Fjoråret var rake motsetningen. Da var det ikke en eneste stans i mottaket fra januar til over påske, skriver NTB.

Karlsen er fornøyd med at regjeringen i krisepakken ga ekstra penger til markedsføring av norsk torsk i mottakerlandene som ikke lengre har råd til å kjøpe det norske råstoffet.

- Forbruket i Portugal er på vei opp igjen. Det må før eller senere føre til at vi får solgt fisk igjen, sier Roar Karlsen, ifølge NTB.



BR. KARLSEN SALES AS
Husøy i Senja

What did we learn?

It's important to listen to the **market**

It's important to produce what the **market** demands

It's important that every step in the way thinks about **the market**

It's important to have good relations with the customers

It's important to have knowhow of the **markets** for the final consumers

IT'S ALL ABOUT THE MARKET

CHALLENGES

Freshmarket

”Salmonmoney”

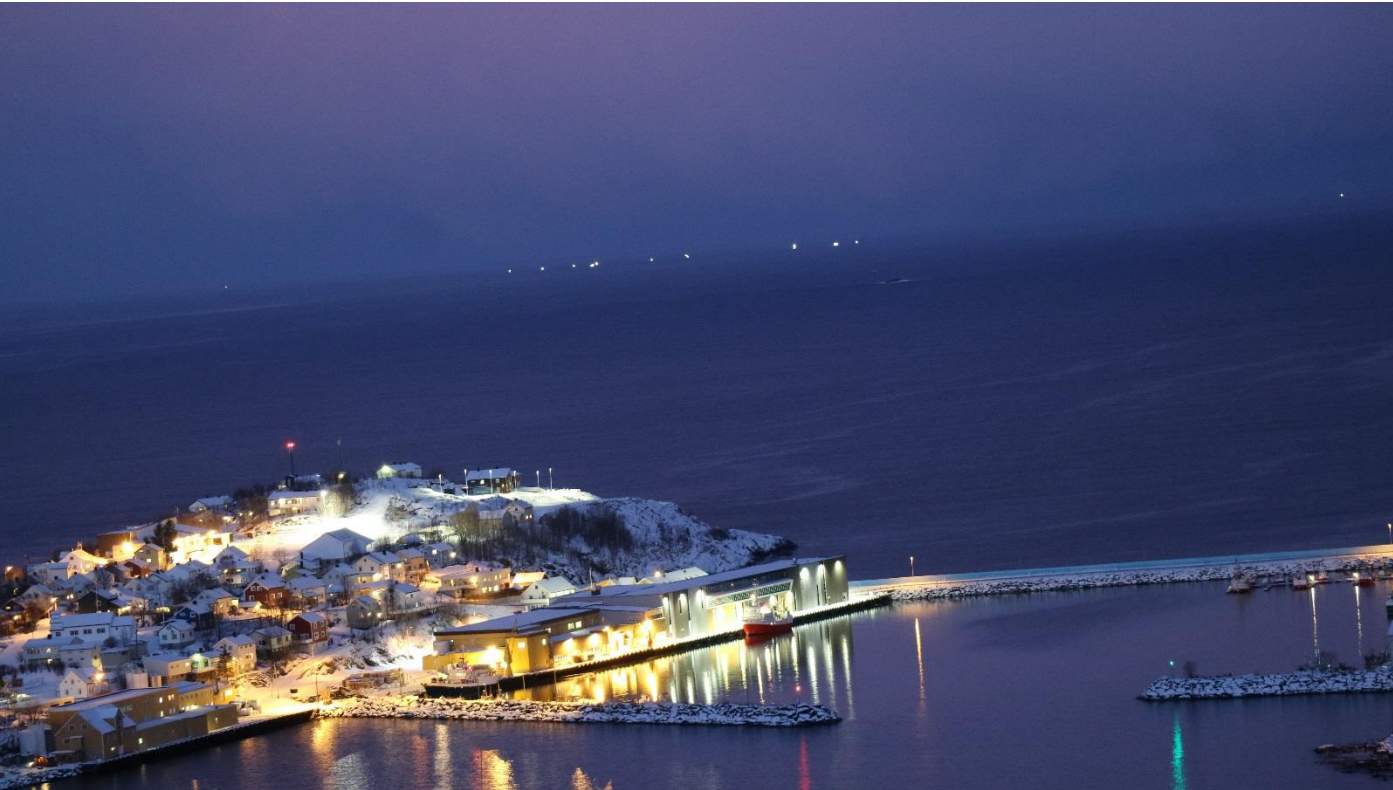
SKREI

Stocksituation

Oil

The final consumer marked in Portugal

OUR BIGGEST ADVANTAGES



THANK YOU

