

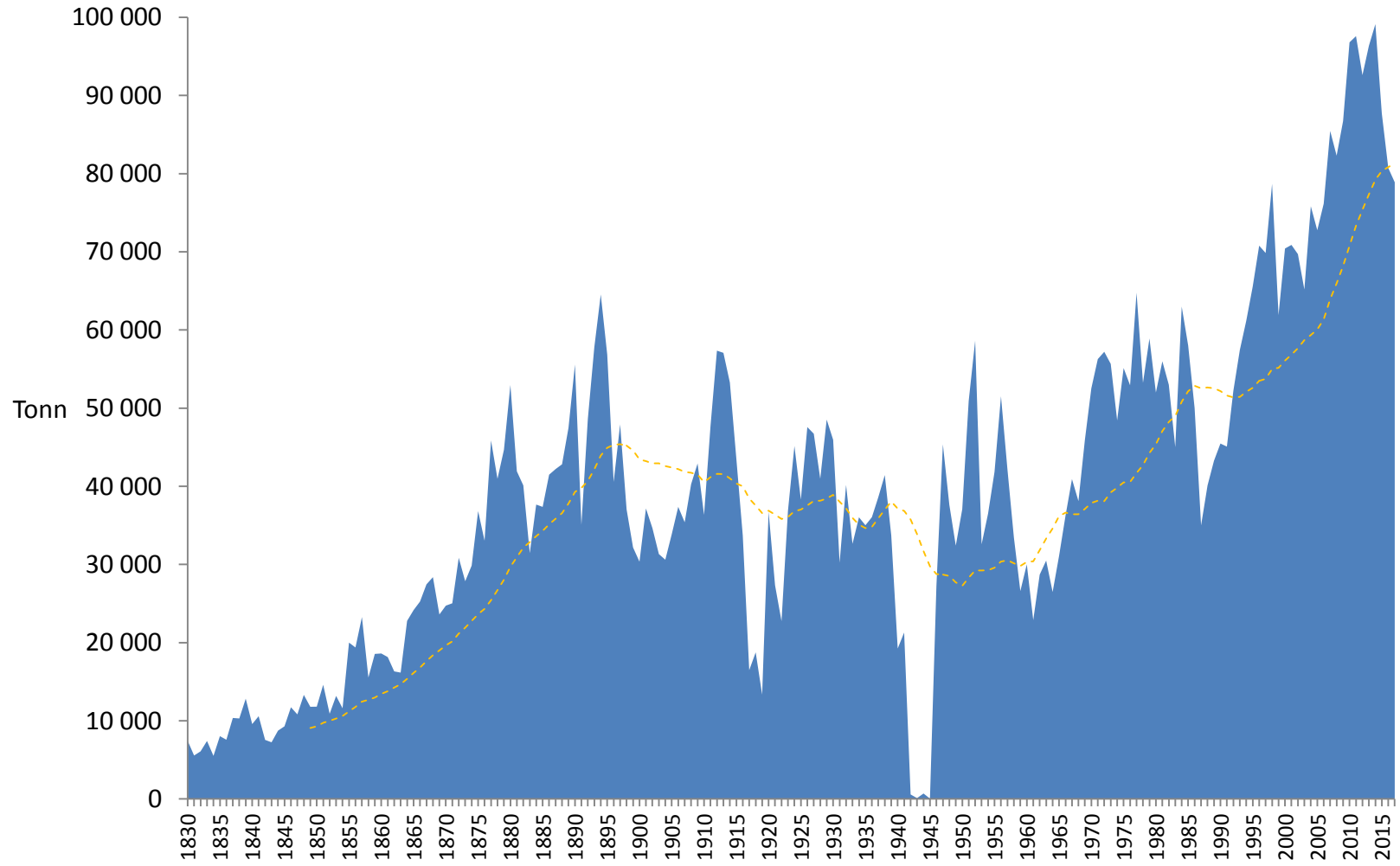
Nordea

Klippfisk

Strategiske utfordringer i norsk klippfiskindustri

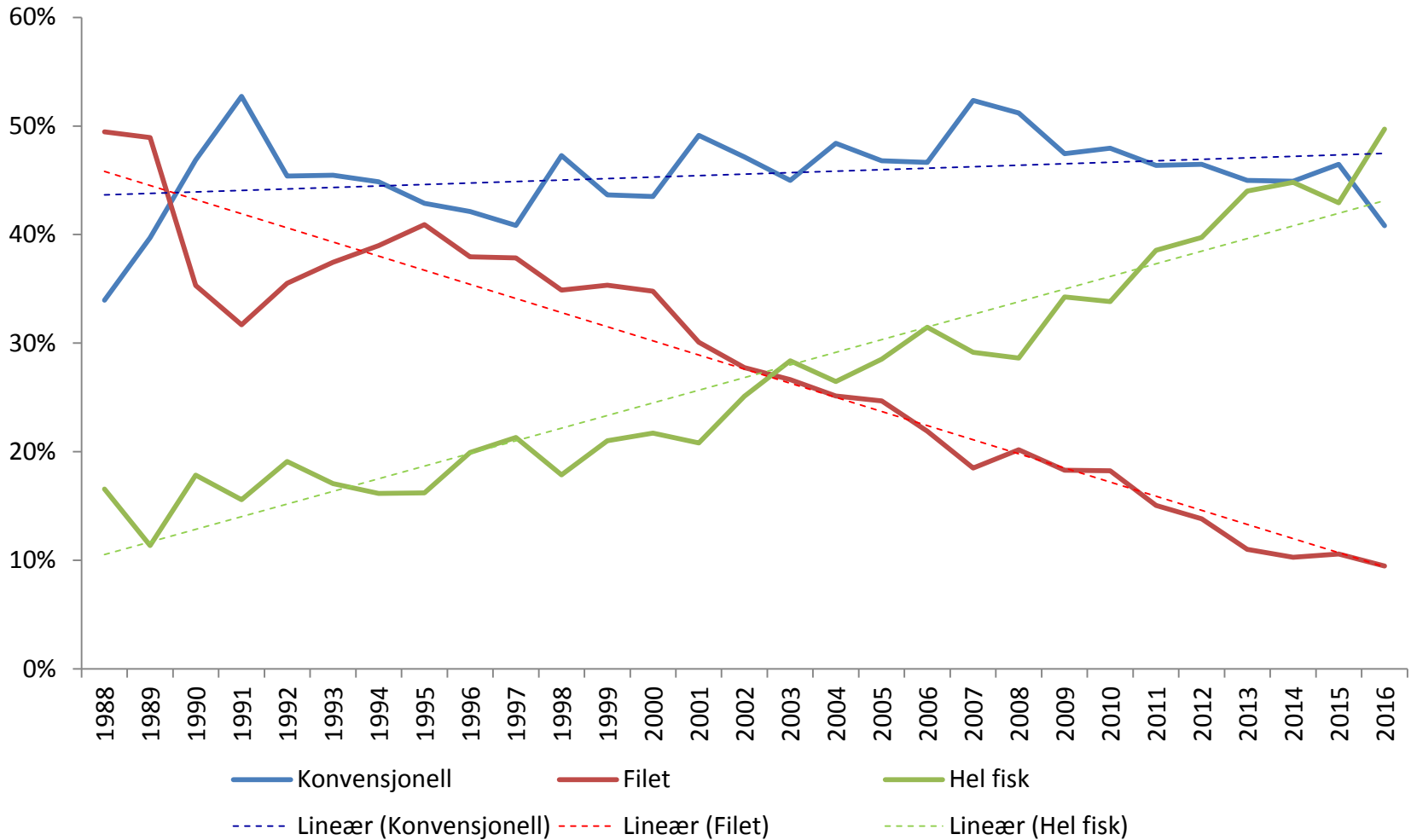


Norsk eksport av klippfisk



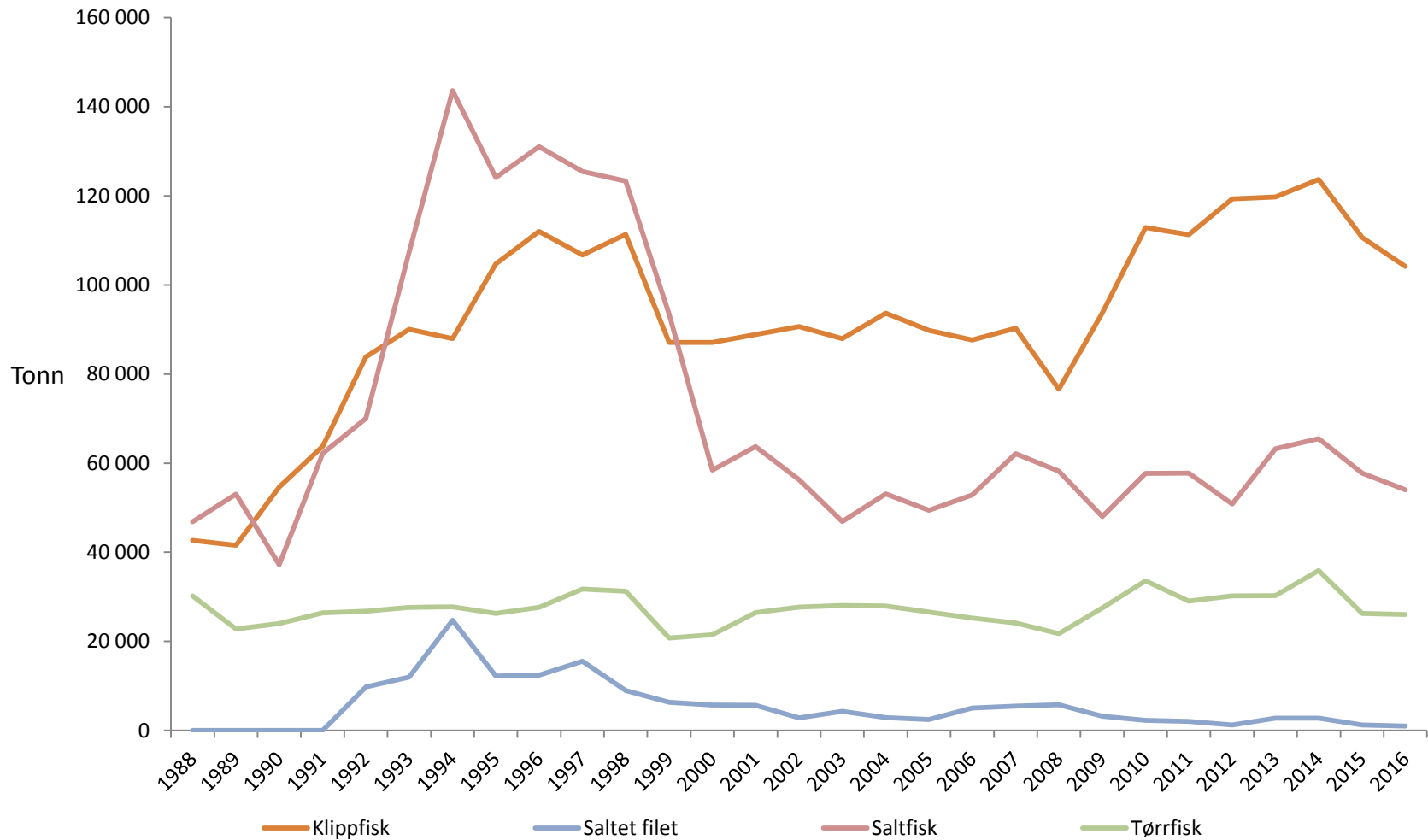
Kilde: Nordea Bank, SSB, Norges Sjømatråd

Norsk eksport av hvitfisk



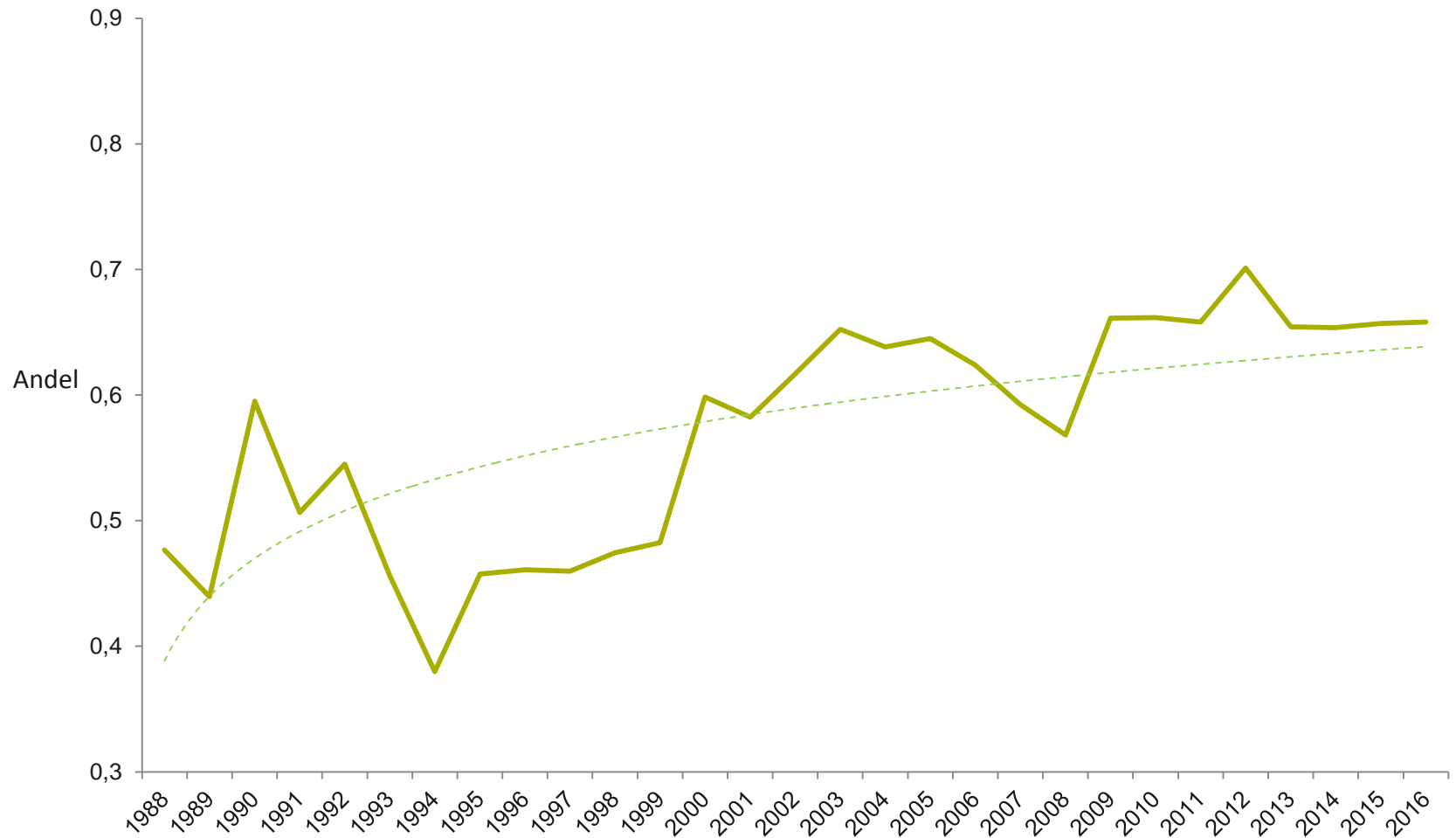
Kilde: Nordea Bank, SSB, Norges Sjømatråd

Norsk eksport av torsk konvensjonelle torskeprodukter



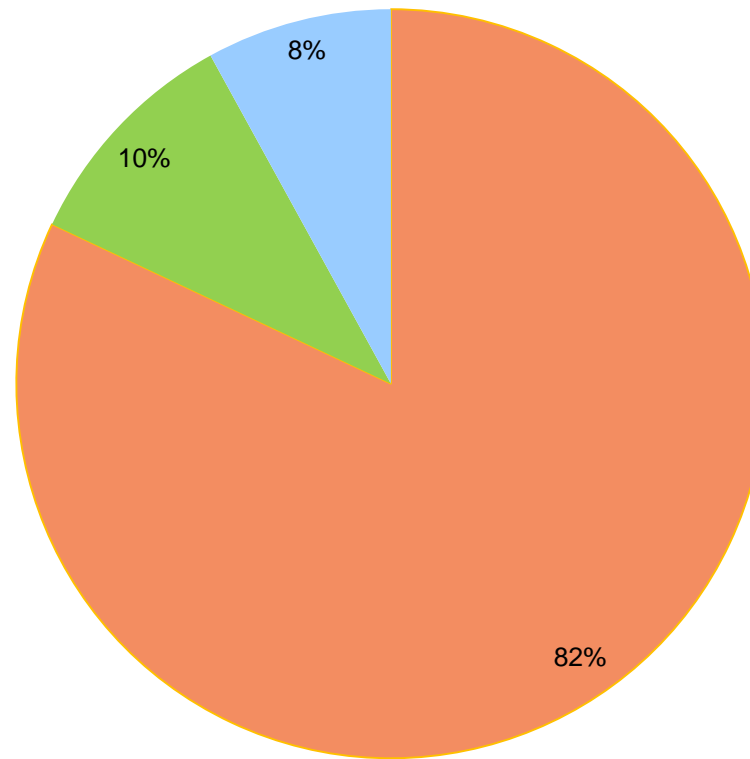
Kilde: Nordea Bank, Norges Sjømatråd

Andel torsk som saltes i Norge som også tørkes



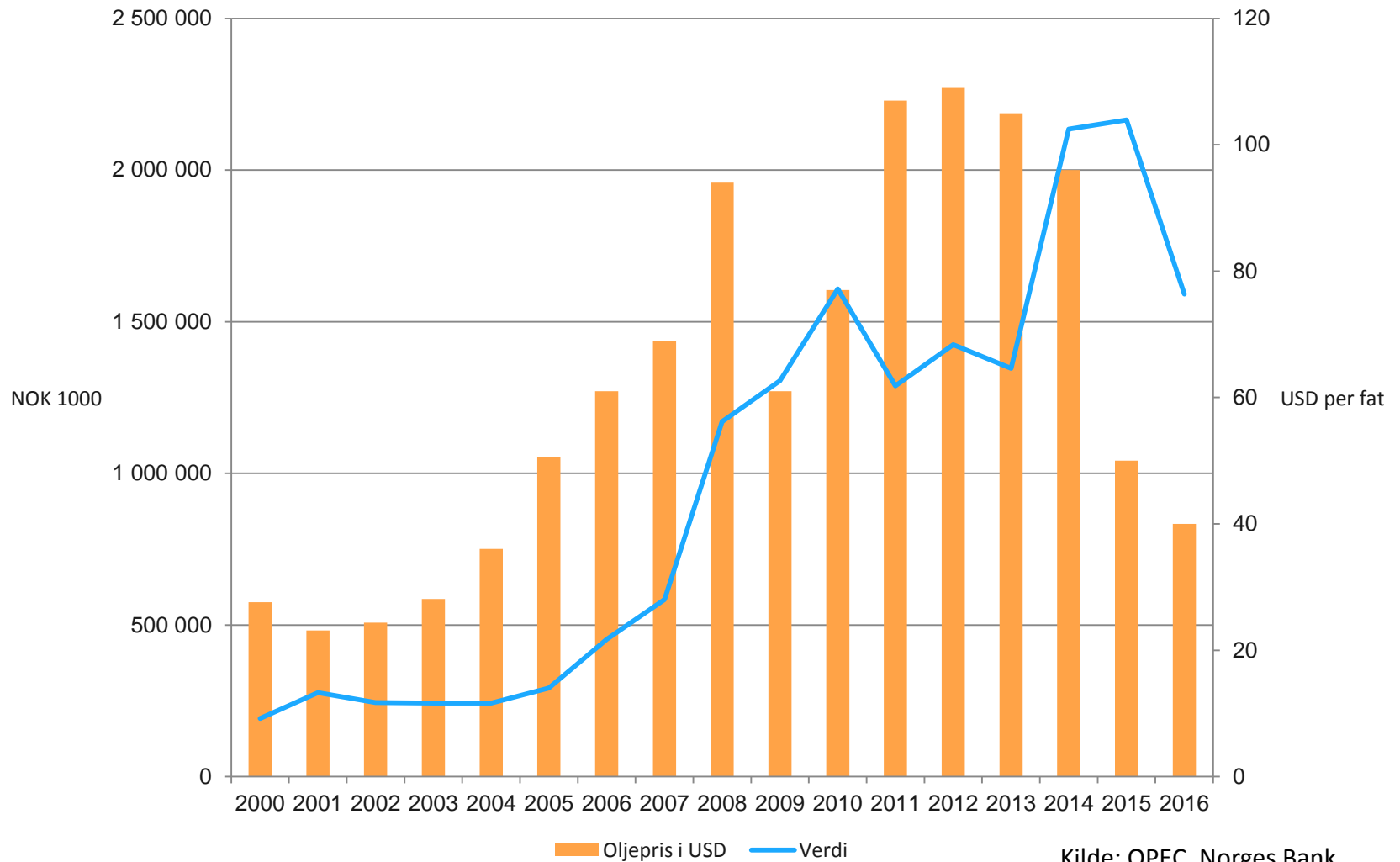
Kilde: Nordea Bank, SSB, Norges Sjømatråd

Kostnadsfordeling i produksjon av klippfisk

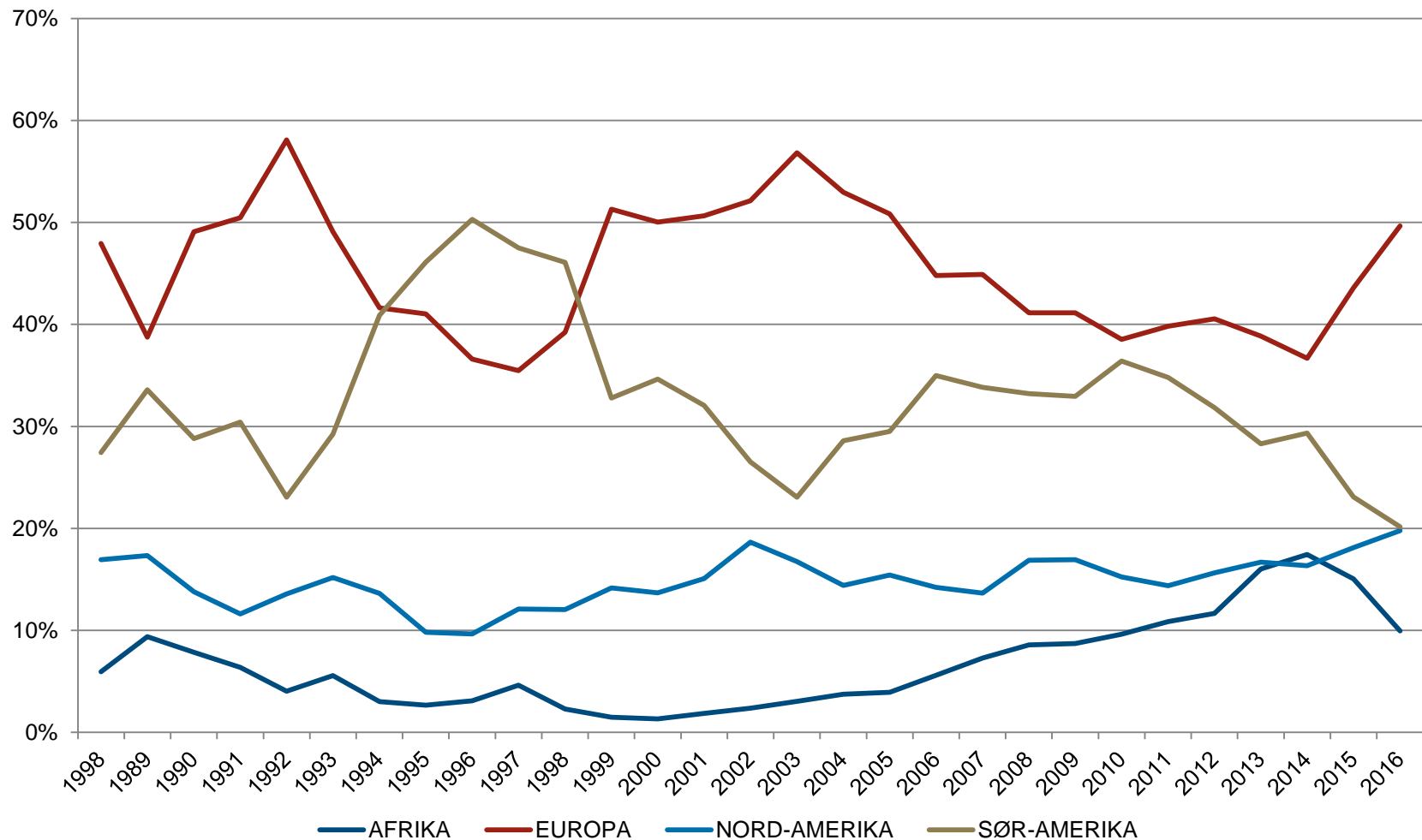


■ Råstoff ■ Lønn ■ Drift

Norsk eksport av sjømat til Afrika og oljepris



Norsk eksport av klippfisk i verdi

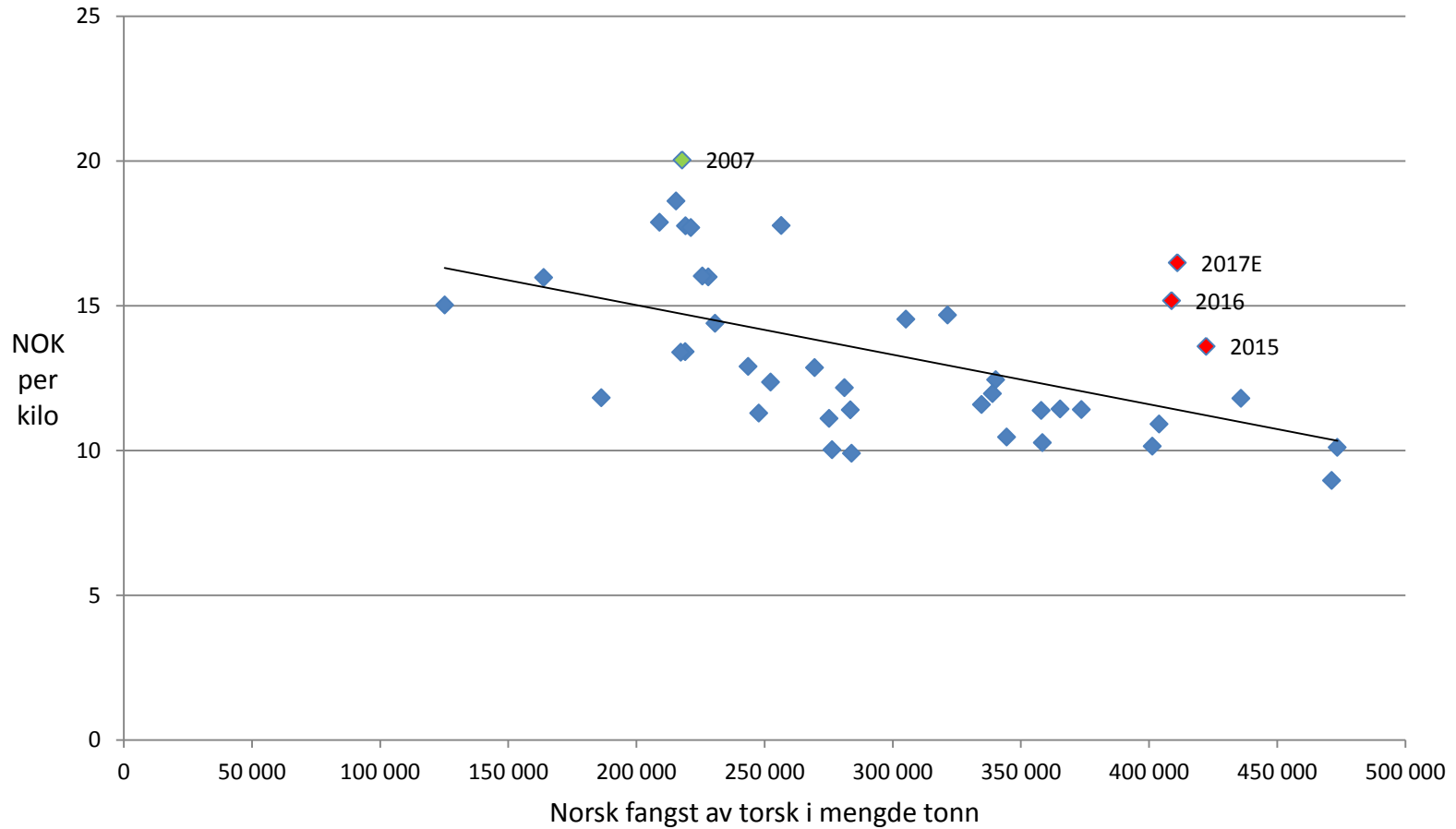


Kilde: Nordea Bank, SSB, Norges Sjømatråd

Strategiske utfordringer?

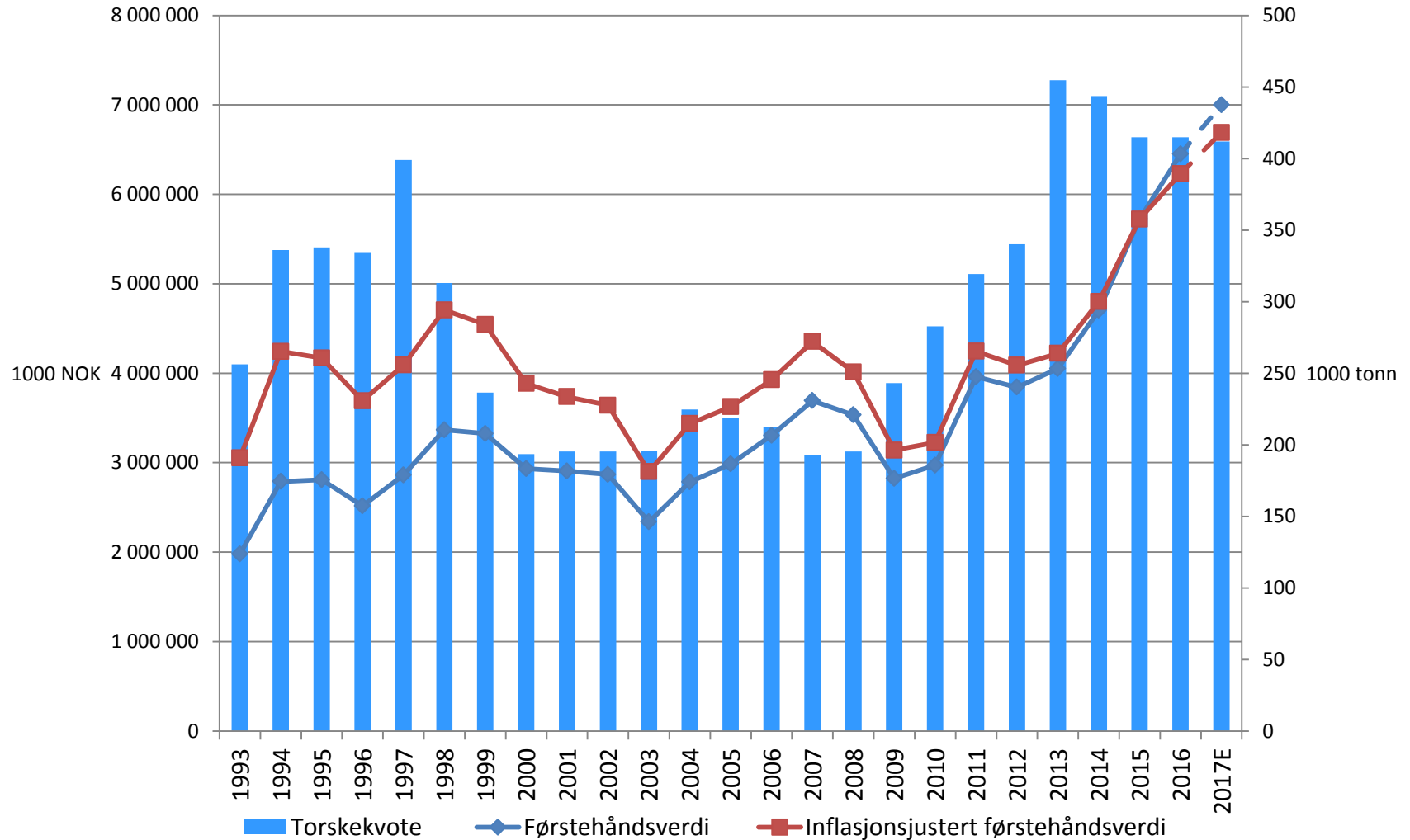
- Råstoff
- Produksjon
- Marked

Førstehåndspris på torsk og norsk fangst



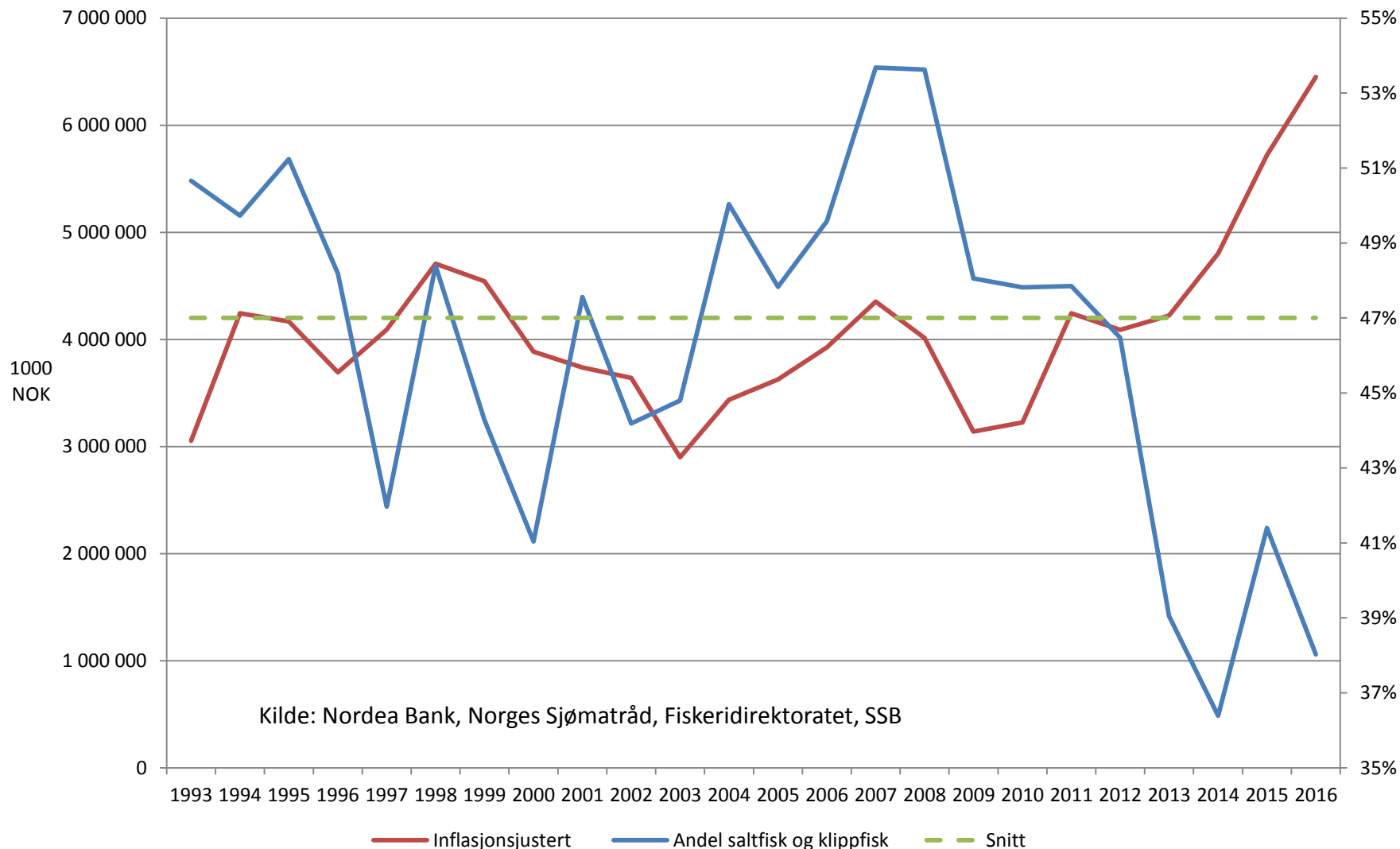
Kilde: SSB, Nordea Bank

Førstehåndsverdi torsk

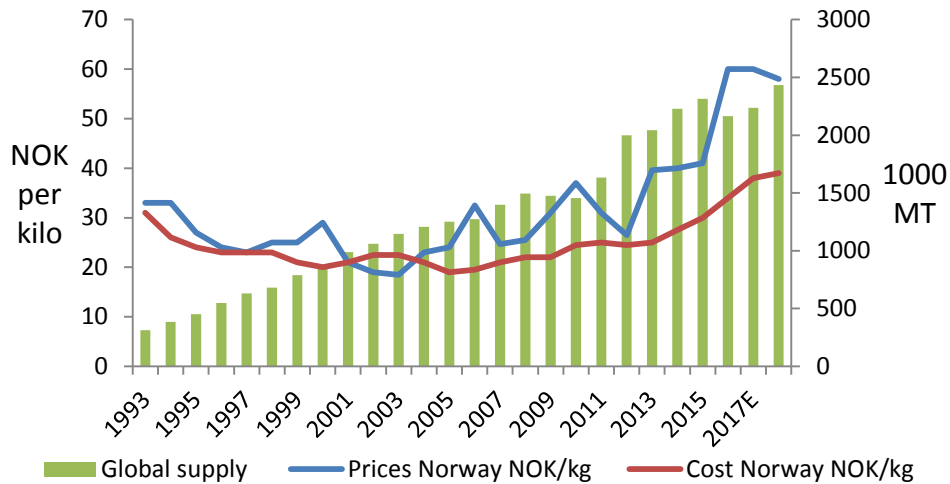


Kilde: Fiskeridirektoratet, SSB, Nordea

Førstehåndsverdi og andel til salting



Laksenæringens inntreden i hvitfisksektoren



Skyhøy laksepris gir resultatfest

Oppgang



Venter beste lakse- resultat noensinne

Apoiar sobre a barra para abrir

Premir em caso de emergência
Abra a Saída de emergência

Instruções de uso da caixa de emergência
1. Abre a caixa de emergência.
2. Retire o produto.
3. Use o produto.
4. Retorne o produto à caixa.
5. Feche a caixa.

SALMAO CUVETE 2X125 SALLA E ALMO
4,49

MEXILHAO
2,99

AMEJOA BRANCA KG
7,49

AMÉIÇA JAPONESA
8,99

BACALHAU CV250 C/OFERTA PASTA
4,49

SALMAO CV 250 C/OFERTA PASTA MANJEIÇÃO
4,49

SAPATEIRA RECHEADA
9,99

CAMARÃO COZIDO

CAMARÃO COZIDO

CAMARÃO COZIDO Gambafresh

CAMARÃO COZIDO

CAMARÃO COZIDO Gambafresh

CAMARÃO COZIDO

CAMARÃO COZIDO Gambafresh

APROVEITE!
5,99
POUPE 25%
4,49

Salmão

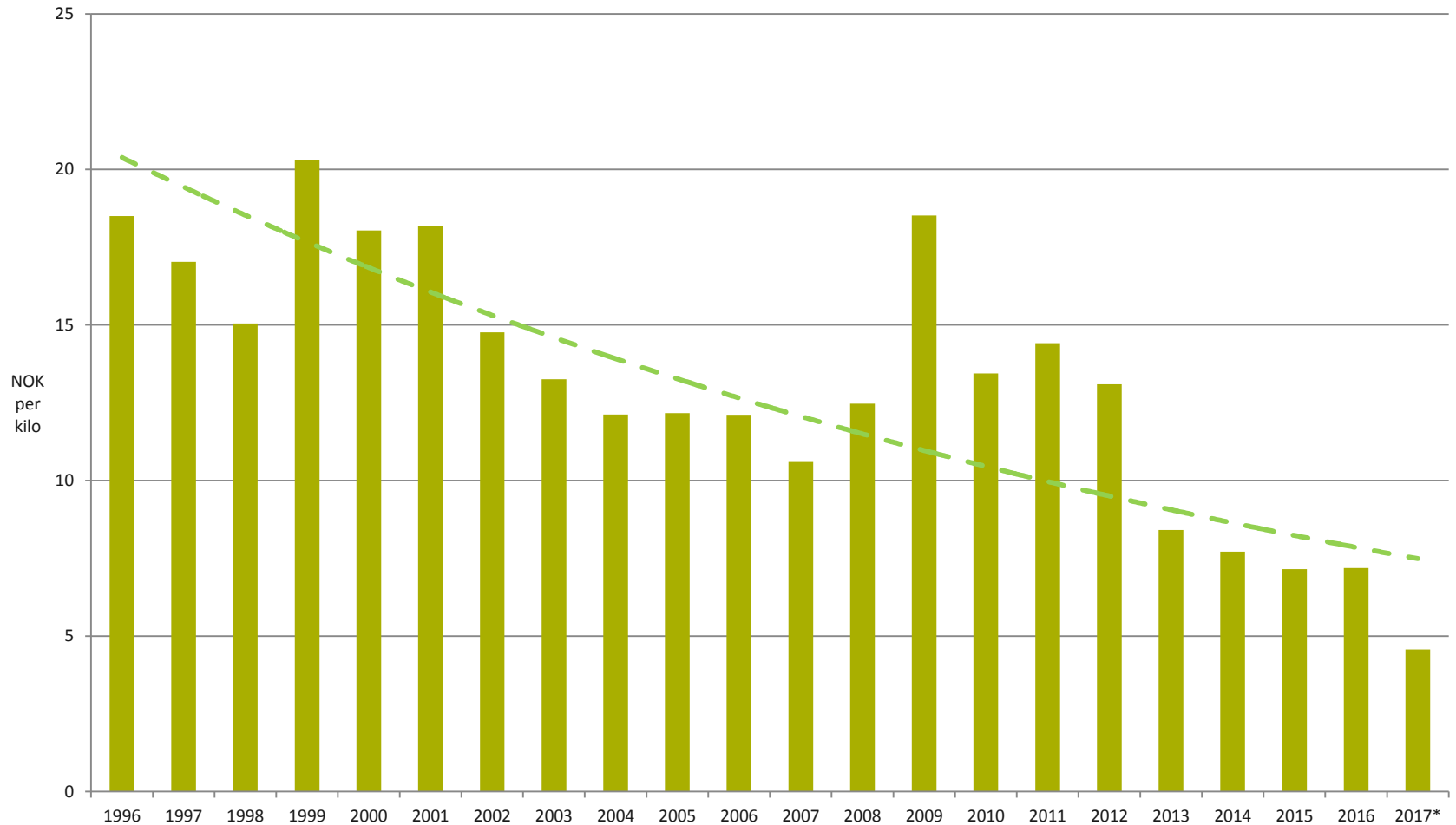
Salmão

Salmão

Salmão

SALMAO CV 250 C/OFERTA TEMPERO PROVENÇAL
4,49

Differansen mellom råvarekostnader og eksportprisen på klippfisk av torsk



Kampanjer stimulerer etterspørselen

POUPE 30%

EM BACALHAU DA NORUEGA ESPECIAL DE 1º pingo doce

10,99€/Kg

7,69€ / Kg

1/3 av all norsk klippfisk i verdi går til Portugal
2/3 av klippfisken i Portugal selges på kampanje

1 + - Carrinho Lista

BACALHAU Riberalves LOMBOS

SUPER PREÇO

Bacalhau Lombos Riberalves emb. 1 kg

€ 15,99 / un
€ 15,99 / kg
€ 18,49 / un

Graúdo
g (aprox.)

POUPE 20%
DESCONTO IMEDIATO

€ 9,99 / kg
€ 24,97 / un
€ 12,49 / kg
€ 31,23 / un
Desconto imediato: 20%

Bacalhau Crescido Seleção
1 un = 1,5 kg (aprox.)

SUPER PREÇO

€ 8,99 / kg
€ 13,48 / un
€ 10,99 / kg
€ 16,49 / un
Desconto imediato: 18%

Bacalhau Especial Seleção
1 un = 3 kg (aprox.)

SUPER PREÇO

€ 10,49 / kg
€ 31,47 / un
€ 13,49 / kg
€ 40,47 / un
Desconto imediato: 22%

Lista 1 + - Carrinho Lista

Nye produkter i markedet



- Introduksjon av mer bekvemmelige produkter enn norsk klippfisk
- Redusert konkurransekraft i produktkategorien fordi lønnskostnadene utgjør en større andel av total kostnadene enn for tradisjonell klippfisk
- Hvor stor er substitusjonseffekten mot klippfisk på kort og lang sikt?
- Øker konsumet utenfor «sesong» og gjort klippfisk mer tilgjengelig i flere restauranter.
- Pris og kvalitet veier tyngre enn bekvemmelighet i de viktigste markedene?

Kilde: Norges Sjømatråd, Deloitte

Foto: Finn-Arne Egeness, Nordea

Strategiske utfordringer

- Råstoff

- Økt konkurranse om råstoffet
 - Klippfisknæringen har tradisjonelt hatt høyest betalingsvilje for råstoffet
 - Vil andelen til salt igjen øke når kvotene faller?
- Hvordan vil laksenæringen disponere overskuddet
 - Sikre seg torsk for å bli en totalleverandør til store kjeder?

- Produksjonen

- Evner man å redusere produksjonskostnadene ytterligere ?

- Marked

- Vil salgskampanjer fortsatt stimulere etterspørselen med lave priser?
- Hvordan blir utviklingen i etterspørselen etter bekvemmelige produkter?
 - Utvider de markedet eller tar de andeler fra tradisjonell fisk

Implikasjoner

- Langsiktig produksjonsvolum av klippfisk på rundt 70 000 tonn
- Stor konkurranse aktørene i mellom
- Bedriftene har ulike strategier og fortrinn
- Plass til mange bedrifter, men kan forvente en ytterligere konsolidering i næringen?
- De som ikke har tatt investeringer i enten produksjon, produkt eller marked vil falle bort?
- «Eneste» sikre løsning er å øke betalingsviljen i markedet

Takk for oppmerksomheten