



Årsrapport 2014  
for Norges sjømatråd AS

## Styrets beretning 2014

### Virksomhetens art

Norges sjømatråd (Sjømatrådet) er organisert som aksjeselskap og 100 % eid av Nærings- og fiskeridepartementet. Fiskeriministeren utgjør selskapets generalforsamling, som blant annet oppnevner styre etter innstilling fra næringens hovedorganisasjoner. I 2014 bestod styret av Marit Solberg (leder), Inger-Marie Sperre (nestleder), Anne-Berit Aker Hansen, Morten Hyldborg Jensen, Eva Kristoffersen, Knut Hallvard Lerøy, Trygve Myrvang, Asbjørn Warvik Rørtveit (ansattevalgt), Merete N. Kristiansen (ansattevalgt) og Line Kjelstrup (ansattevalgt). Funksjonsperioden for styret er to år med virkning fra juni 2013. Administrerende direktør er Terje E. Martinussen. De ansattevalgte representantene Rørtveit og Kristiansen er i løpet av 2015 erstattet av Ove Johansen og Trude Bessesen.

Sjømatrådet er organisert i tre virksomhetsområder: fellesmarkedsføring, markedsinformasjon og kommunikasjon og beredskap. Hovedkontoret ligger i Tromsø. Sjømatrådet har for tiden 12 utekontor, med representasjon i viktige markeder for norsk sjømat: Tyskland (Hamburg), Frankrike (Paris), Spania (Madrid), Portugal (Lisboa), Italia (Milano), USA (Boston), Brasil (Rio de Janeiro), Japan (Tokyo), Kina (Shanghai), Singapore, Storbritannia (London) og Sverige (Stockholm).

Norges sjømatråd har kontorlokalisering sammen med Utenrikstjenesten og/eller Innovasjon Norge, og har inngått en særskilt samarbeidsavtale med utenrikstjenesten for å fremme internasjonalisering, innovasjon og markedsføring av norsk sjømat. Fiskeriutsendinger fra Norges sjømatråd regnes som "andre utsendinger", jf. utenrikstjenesteloven § 7, og tilmeldes normalt som spesialråd eller spesialattaché i vedkommende land.

Styret har hatt seks ordinære møter, og to telefonmøter, og behandlet 55 saker i 2014.

### Visjon og strategi

Norges sjømatråd har som visjon «å vinne verden for norsk sjømat», og har ambisjon om å være en betydelig bidragsyter til arbeidet med å realisere en nasjonal visjon om «Norge som verdens fremste sjømatnasjon». Norges sjømatråd skal være en ledende felles organisasjon for markedsutvikling, globalt og nasjonalt.

Styret har i beretningsåret vedtatt ny overordnet strategi (2015-2019) og igangsatt arbeidet med å revidere de artsspesifikke markedsstrategiene. Ny artsstrategi for pelagisk næring ble vedtatt i februar 2014, mens øvrige artsstrategier vil bli revidert i løpet av 2015.

I den nye strategien for Sjømatrådet legges det vekt på å oppnå et positivt omdømme og en bedre anerkjennelse i næringen. For å oppnå dette, kreves det at Sjømatrådet må jobbe mer kundeorientert, helhetsorientert, kommersielt og resultatorientert.

De største strategiske endringene består i at Sjømatrådet går fra å ha et sterkt fokus på «generisk markedsføring» med hovedvekt på sluttbrukerkommunikasjon, til satsing på helhetlig markedsutvikling (B2B, B2C og B2P) og tilpasset det enkelte

marked. Sjømatrådet skal i tillegg arbeide for å bli en mer aktiv lagspiller med næringen.

I den nye strategien vektlegges spesielt at Sjømatrådet skal samhandle med næringen, for å ta ut det fulle verdiskapingspotensialet og sikre best mulig konkurransekraft for ei samla sjømatnæring.

Markedsutvikling i etablerte og nye markeder vil fortsatt være et sterkt prioritert område. I beretningsåret har Sjømatrådet tatt flere initiativ for å styrke innsatsen i «nye markeder». Denne strategien blir videreført i 2015, med en betydelig økning i budsjetttrammen for nye markeder.

Arbeidet med markedsinnsikt og kompetanseutvikling vil i strategiperioden bli ytterligere forsterket. Sjømatrådet skal opprettholde kjernen i tjenestetilbudet innen markedsinformasjonen samtidig som det legges vekt på å utvikle mer kunnskap og bedre markedsinnsikt, og formidle denne innsikten til næringsaktørene.

Sist men ikke minst viktig; Sjømatrådet skal bygge og sikre et sterkt omdømme for art/bransje gjennom å framheve unike attributter i kommunikasjonen og videreutvikle posisjonen som næringens ledende omdømme- og beredskapsekspert.

## **Økonomi**

Virksomheten til Norges sjømatråd er finansiert fullt ut av sjømatnæringen, gjennom en markedsavgift fastsatt med hjemmel i fiskeeksportloven som trådte i kraft 1.juli 1991. Markedsavgiften er på 0,75 % av eksportverdien for fisk og skalldyr og 0,2 % for bearbejdede produkter.

Sjømatrådet har flere samarbeidspartnere i Norge og internasjonalt, i forbindelse med utredninger, analyser, markedsføringstiltak og ulike informasjons- og PR-tiltak. Sjømatrådet samarbeider blant annet med Nærings- og fiskeridepartementet, Utenriksdepartementet, Helse- og omsorgsdepartementet, fiskesalgslagene, Innovasjon Norge, Fiskeri- og havbruksnæringens forskningsfond, Norges forskningsråd, FoU-miljøer, Fiskeprodusentenes Fond, fiskeriorganisasjoner og banker.

De regnskapsmessige inntektene var i 2014 på 512 millioner kroner, om lag 44 millioner høyere enn i 2013. Operasjonelle investeringer utgjorde 445 millioner. Dette er en økning på 16 millioner kroner. Administrative kostnader var på 29 millioner kroner. Finansresultatet for 2014 ble 4 millioner kroner. Totalt sett fikk Sjømatrådet et overskudd på 42 millioner kroner for 2014, mot et overskudd på 18 millioner i 2013.

Totalkapitalen var ved utgangen av året 458 mill. kroner, sammenlignet med 410 mill. kroner året før. Egenkapitalandelen pr. 31.12.2014 var 78 prosent, sammenlignet med 76 prosent pr. 31.12.2013. Selskapet kan i henhold til vedtektene ikke dele ut utbytte.

Kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter var på 46 mill. kroner. Selskapets likviditetsbeholdning var kr 178 mill. per 31.12.2014.

Selskapets finansielle investeringer er vist i note til regnskapet. Styret anser det ikke å foreligge markeds-, kreditt- eller likviditetsrisiko av vesentlig betydning for regnskapsavleggelsen ut over det som fremkommer av notene. Styret har vedtatt en plasseringsstrategi med formål å sikre selskapets midler. Normalt sett skal plasseringen fordeles likt mellom bankinnskudd, pengemarkedsfond og obligasjonsfond med lav kredittisiko (dvs. tilfredsstillende kravet om 20% BIS-vekting).

Styret mener at årsberetningen gir en rettvise oversikt over Sjømatrådets finansielle stilling, utvikling og resultat. Styret vil imidlertid påpeke at det enkelte års resultatregnskap, målt i norske kroner, ikke nødvendigvis gir et fullstendig bilde av de

resultater som Sjømatrådet har bidratt til overfor norsk fiskeri- og havbruksnæring, men viser i realiteten kun endringen i selskapets egenkapital.

I samsvar med regnskapslovens § 3-3a bekreftes det at forutsetningen om fortsatt drift er til stede.

Nærings- og fiskeridepartementet vedtok 2. juni 2015 nye satser for markedsavgiften, som er Sjømatrådets hovedinntekt. Endringen består i at avgiftssatsen for laks og ørret reduseres med 0,15 prosentenheter, til 0,6 prosent av eksportverdien. For de øvrige bransjene er det ingen endring. Med basis i 2014-tallene så vil den nye avgiftssatsen medføre en årlig reduksjon i Sjømatrådets inntekter fra markedsavgiften på 70 millioner. Den nye avgiften trer i kraft 1. januar 2016.

Selskapet er i en sunn økonomisk og finansiell stilling.

### **Framtidig utvikling**

Styret vurderer Sjømatrådets framtidige utsikter som gode. Bakgrunnen for dette er fortsatt positiv tro på mulighetene for en god utvikling i eksportverdien av norsk sjømat. Den vedtatte strategien for Norges sjømatråd vurderes som framtidsrettet og relevant uavhengig av framtidig budsjettstørrelse.

### **Styrets egenevaluering**

Styret legger vekt på å følge statens prinsipper for god eierstyring og selskapsledelse. Styret gjennomfører årlig egenevaluering, basert på intern spørreundersøkelse og drøfting og beslutning i styremøte. Resultatet av evalueringen blir kommunisert til eier. Styret fastsetter årlig møteplan og hvilke saker som rutinemessig skal drøftes i hvert møte, samt fastsetter tema for faglig fordypning.

### **Mål og effekt av markedsinvesteringer**

For å sikre optimal effekt av markedsinvesteringene blir det kontinuerlig gjennomført evalueringer av ulike kampanjer, og i 2014 ble det utført 20 ulike dybdestudier som i sum viser at kommunikasjonsbudskapene oppnår ønsket effekt. I slutten av 2014 gjennomførte TNS-Gallup på oppdrag fra Sjømatrådet en revisjon der resultatene fra kampanjeeffektstudier i perioden 2010-2014 ble gjennomgått. Studien viser at Sjømatrådet presterer bedre enn gjennomsnittet av andre kommunikasjonstiltak. Samtidig påpeker rapporten potensiale forbedringsområder, som vil få fokus i vårt videre arbeid.

Sjømatrådet gjennomfører årlig et sjømatinnsiktsstudie (Seafood Consumer Insight). I 2014 ble dette studiet gjennomført i 22 ulike markeder. Disse studiene måler nivået på Sjømatrådets overordnede KPI-er:

- Assosiasjon til Norge som sjømatnasjon (opphav)
- Kjennskap til Norge som en produsent av sjømat (opphav)
- Kjennskap til logoen «NORGE- Norsk Sjømat» (opphav)
- Kjennskap til «produkt» (produkt)
- Preferanse til «produkt» (produkt)
- Merking med «NORGE-Norsk Sjømat» (produkt)
- Brand Essence/Tagline (produkt)

Grad av måloppnåelse rapporteres i form av en «Dashboard-løsning» der hvert enkelt marked får grønn, gul eller rød farge i forhold til grad av total måloppnåelse. Grønn farge representerer full måloppnåelse. Gul indikerer måloppnåelse mellom 75

og 99%, mens rød indikerer måloppnåelse under 75%. For 2014 kan vi rapportere om følgende resultater:

- 12 av 19 markeder oppnår status som grønn
- 7 av 19 markeder har status som gul

I tillegg har Sjømatrådet foretatt en økonometrisk analyse av effekten av generisk markedsføring av norsk laks i 9 utvalgte EU-land, for perioden 2004-14. Analysen, som er utført av professor Kaiser ved universitetet i Cornell/USA, viser at :

- Sjømatrådets markedsføring har bidratt til å øke etterspørselen etter laks i EU
- Uten Sjømatrådets markedsføring ville eksporten av laks til de ni utvalgte EU-landene vært 15,1% lavere. Det utgjør i gjennomsnitt vel 58 000 tonn per år.

Formidling av markedsinformasjon gjennom markedsrapporter og seminarer/konferanser har vært et viktig arbeidsområde. Sjømatrådet har i 2014 hatt et spesielt fokus på effektiv og relevant deling av markedsinnsikt, og har derfor igangsatt et internt prosjekt med fokus på utvikling av ny løsning for digital innsiktsdeling. Sjømatrådet evaluerer alle konferansene. Alle arrangementene blir godt mottatt av deltakerne og får god score i forhold til deltakernes forventninger. Relevansen av de ulike seminarer og konferanser, og den faglige innretningen, vil allikevel bli gjenstand for en total vurdering i 2015.

### **Ekstern evaluering**

På oppdrag fra Nærings- og fiskeridepartementet har Menon Business Economics og Senter for næringslivsforskning (SNF) gjennomført en evaluering av Norges sjømatråd i 2014. Evaluering av statlige selskaper er regulert i Reglement for økonomistyring i staten, for å få informasjon om effektivitet, måloppnåelse og resultater innenfor hele eller deler av virksomhetens ansvarsområde og aktiviteter. Rapporten fra Menon blei offentliggjort 27.november 2014.

### **Samfunnsansvar**

Norges sjømatråd har siden 2009 vært tilsluttet FNs Global Compact (GC). Dette forplikter selskapet til å håndtere spørsmål om menneskerettigheter, arbeidsvilkår, miljø og antikorrupsjon i tråd med de ti internasjonalt anerkjente prinsippene som GC bygger på. Sjømatrådet legger også vekt på å bevisstgjøre medarbeiderne om det ansvar den enkelte har for å ivareta vår integritet og følge selskapets etiske retningslinjer.

Sjømatrådet rapporterer årlig i tråd med de rutiner som tilslutningen til GC forutsetter og rapporten er oppdatert og tilgjengelig på FNs hjemmesider. Sjømatrådet har ingen rapporterte avvik i forhold til selskapets forpliktelser overfor GC.

Som ledd i Sjømatrådets arbeid med samfunnsansvar har Sjømatrådet i beretningsåret videreført ordningen med lærlingeplasser og praktikanter. Siste år har Sjømatrådet hatt to lærlinger i handel- og kontorfag og 5 praktikanter fra Universitetet i Tromsø. I tillegg har Sjømatrådet et samarbeid med Fiskeprodusentenes Fond om en ordning som rekrutterer to praktikanter som stasjoneres ved ett av utekontorene. Sjømatrådet vurderer disse tiltakene som positive og nyttige sett fra bedriftens side.

## Arbeidsmiljø og personale

Sykefraværet i Sjømatrådet utgjorde 4,6 % av total arbeidstid i 2014 (5 % i 2013). Selskapet arbeider kontinuerlig for å minimere antall sykedager. Som et ledd i dette arbeidet er det inngått avtale med IA-bedrift (NAV) om å utvikle tiltak hvor både ledere og medarbeidere engasjeres for å forebygge sykefravær.

Det har ikke forekommet eller blitt rapportert alvorlige arbeidsuhell eller ulykker i løpet av året som har resultert i store materielle skader eller personskader. Samarbeidet med tillitsvalgte og de ansattes organisasjoner har vært konstruktivt og bidratt positivt til driften.

## Likestilling/diskriminering

Norges sjømatråd har som mål å være en arbeidsplass der det råder full likestilling mellom kvinner og menn og har innarbeidet en policy som tar sikte på at det ikke forekommer forskjellsbehandling grunnet kjønn eller andre former for diskriminering. Det er vedtatt etiske retningslinjer for ansatte i Sjømatrådet og regelverket er også publisert på Sjømatrådets hjemmesider. Spørsmål om dette blir også håndtert gjennom regelmessige arbeidsmiljøundersøkelser i Sjømatrådet.

Det var per 31.12.2014 ansatt 48 kvinner og 28 menn i Sjømatrådet. Dette inkluderer 7 opplæringsstillinger.

Ved rekruttering vektlegges primært kompetanse i forhold til den konkrete stillingen, men Sjømatrådet er også opptatt av å ha en god fordeling mellom kvinner og menn på alle nivå i organisasjonen. Dette forholdet ansees for tiden å være tilfredsstillende.

	Menn	Kvinner
Administrerende direktør	1	
Direktører hovedkontor	3	1
Fiskeriutsendinger	7	6

## Korrupsjon

Sjømatrådet har vedtatt retningslinjer som klargjør at selskapet har null-toleranse med hensyn på korrupsjon. Retningslinjene er nedfelt i selskapets etiske regelverk.

## Miljørapportering

Virksomheten til Norges sjømatråd belaster ikke det ytre miljøet utover det som anses normalt for denne type virksomhet. Selskapet er godkjent som Miljøfyrtårn.

## Årsresultat og disponeringer

Styret foreslår følgende disponering av årsresultatet i Sjømatrådet:

Overført til annen egenkapital	kr 42.314.033
Totalt disponert	kr 42.314.033

Selskapets egenkapital pr. 31.12.2014 var totalt 355,6 mill. kr og fordeler seg slik:

• Aksjekapital	50,0 mill. kr
• Overkursfond	57,9 mill. kr
• Annen egenkapital	247,8 mill. kr

Oslo, 18. juni 2015

  
Marit Solberg  
Styrets leder

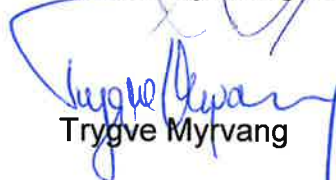
  
Inger-Marie Sperre  
Nestleder

  
Anne-Berit Aker Hansen

  
Morten Hyldborg Jensen

  
Eva Kristoffersen

  
Knut Hallvard Lerøy

  
Trygve Myrvang

  
Trude Bessesen  
Ansattevalgt styremedlem

  
Ove Johansen  
Ansattevalgt styremedlem

  
Line Kjelstrup  
Ansattevalgt styremedlem

  
Terje E. Martinussen  
Adm. direktør

# Resultatregnskap

		<b>2014</b>	<b>2013</b>
<b>Inntekter</b>	Note		
Markedsavgift		502 977 161	450 416 917
Årsavgift	4	6 870 000	6 915 000
Tilskudd		0	9 500 000
Øvrige inntekter		1 838 102	1 087 728
<b>Sum inntekter</b>		<b>511 685 263</b>	<b>467 919 645</b>
<b>Administrasjonskostnader</b>			
Personalkostnader	5	11 335 133	12 947 571
Annen kostnad	5	17 106 184	12 485 209
Avskrivning varige driftsmidler	2	661 787	912 956
<b>Sum administrasjonskostnader</b>		<b>29 103 104</b>	<b>26 345 735</b>
<b>Operasjonelle investeringer</b>			
Informasjon og kriseberedskap		8 840 356	8 211 513
Markedsinvesteringer	6	358 753 136	352 669 181
Markedsinformasjon		9 357 453	6 505 163
Markedsadgang		5 335 867	5 879 378
Operasjonelle lønnskostnader	5	24 536 985	20 790 645
Utekontor	5	37 794 254	34 325 272
<b>Sum operasjonelle investeringer</b>		<b>444 618 051</b>	<b>428 381 153</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>37 964 108</b>	<b>13 192 756</b>
<b>Finansresultat</b>			
Renteinntekter		9 082 910	8 100 919
Annen finansinntekt		2 186 143	1 655 910
Rentekostnader		280 048	150 959
Annen finanskostnad		6 639 079	4 559 020
<b>Finansresultat</b>		<b>4 349 925</b>	<b>5 046 850</b>
<b>Resultat</b>	<b>1</b>	<b>42 314 033</b>	<b>18 239 606</b>



# Balanse

31.12.14 31.12.13

## EIENDELER

Note

### Anleggsmidler

#### Varige driftsmidler

Inventar, kontormaskiner, edb-utstyr 2 1 180 314 795 205

#### Finansielle anleggsmidler

Investeringer i aksjer 3 15 000 15 000

Langsiktige fordringer 5 98 268 123 571

**Sum anleggsmidler 1 293 582 933 777**

### Omløpsmidler

Påløpt markedsavgift 94 947 476 93 165 324

Obligasjonsfond 3 77 537 282 60 009 754

Til gode offentlige avgifter 4 346 625 4 007 264

Kortsiktige fordringer 14 166 422 13 849 076

Kortsiktige plasseringer (pengemarkedsfond) 3 87 599 017 70 520 274

Bankinnskudd, kontanter 7 177 949 030 167 254 590

**Sum omløpsmidler 456 545 852 408 806 282**

## SUM EIENDELER

**457 839 434 409 740 059**

## EGENKAPITAL OG GJELD

### Egenkapital

Aksjekapital 1 50 000 000 50 000 000

Overkursfond 1 57 860 794 57 860 794

Annen egenkapital 1 247 754 875 205 440 842

**Sum egenkapital 355 615 669 313 301 636**

### Gjeld

#### Kortsiktig gjeld

Leverandørgjeld 80 075 385 75 925 252

Forskuddsbetalt årsavgift fra eksportører 6 450 000 6 135 000

Skyldig offentlige avgifter 3 019 088 3 038 563

Annen kortsiktig gjeld 5 12 679 291 11 339 608

**Sum kortsiktig gjeld 102 223 765 96 438 423**

## SUM EGENKAPITAL OG GJELD

**457 839 434 409 740 059**

Oslo 18. juni 2015



Marit Solberg  
Styrets leder



Inger-Marie Sperre  
Nestleder



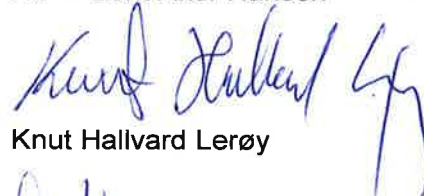
Anne-Berit Aker Hansen



Morten Hyldborg Jensen



Eva Kristoffersen



Knut Hallvard Lerøy



Trygve Myrvang



Trude Bessesen  
Ansattevalgt styremedlem



Ove Johansen  
Ansattevalgt styremedlem



Line Kjelstrup  
Ansattevalgt styremedlem



Terje E. Martinussen  
Adm. direktør

## Noter til regnskapet for 2014

### Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapslovens bestemmelser og god regnskapsskikk.

#### Oppstillingsplan og klassifisering av resultatposter

Ved oppstillingen av regnskapet er det mulig å benytte en presentasjonsform etter art eller funksjon. Sjømatrådet benytter i dag en kombinasjon av disse metodene ved å skille driftskostnadene i administrative- og operasjonelle kostnader. Den valgte presentasjonsformen begrunnes i at dette gir et mer informativt bilde av virksomheten enn tilfellet ville vært ved enrendyrking av arts- eller funksjonsinndeling.

#### Driftsinntekter

Markedsavgift inntektsføres etterhvert som den påløper. Denne beregnes med grunnlag i SSBs statistikk for handel med norsk sjømat, kombinert med konstaterte innbetalinger til Toll- og avgiftsdirektoratet som forestår innkrevingen fra eksportørene. Toll- og avgiftsdirektoratet overfører disse midlene til en felleskonto mellom Sjømatrådet og FHF, som deretter fordeler midlene seg i mellom etter gjeldene handelsstatistikk.

Årsavgift fra eksportører inntektsføres lineært fordelt over regnskapsåret, mens øvrige inntekter inntektsføres etterhvert som de påløper.

#### Tilskudd

Generelle tilskudd inntektsføres i takt med at vilkårene oppfylles. Generelle tilskudd føres brutto. Spesifikke tilskudd og tilskudd til samarbeidsprosjekter føres netto.

#### Klassifisering og vurdering av balanseposter

Omløpsmidler og kortsiktig gjeld omfatter poster som forfaller til betaling innen ett år etter balansedagen. Øvrige poster er klassifisert som anleggsmidler og langsiktig gjeld.

Omløpsmidler vurderes til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi. Kortsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på etableringstidspunktet.

Anleggsmidler vurderes til anskaffelseskost, men nedskrives til virkelig verdi dersom verdifallet ikke forventes å være forbigående. Nedskrivningen reverseres når grunnlaget for nedskrivningen ikke lenger er tilstede.

#### Fordringer

Kundefordringer og andre fordringer balanseføres til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av individuelle vurderinger av de enkelte fordringene. I tillegg gjøres det en uspesifisert avsetning som på generell basis skal dekke forventet tap.

#### Valuta

Pengeposter i utenlandsk valuta er vurdert til kursen ved regnskapsårets slutt. Agiojusteringer er klassifisert som finansposter.

#### Kortsiktige plasseringer

Kortsiktige plasseringer (pengemarkedsfond) vurderes til laveste av gjennomsnittlig anskaffelseskost og virkelig verdi på balansedagen.

#### Varige driftsmidler

Varige driftsmidler balanseføres og avskrives lineært over driftsmidlets levetid dersom de har forventet levetid over 3 år og har en kostpris som overstiger kr 15.000. Direkte vedlikehold av driftsmidler kostnadsføres løpende under driftskostnader, mens påkostninger eller forbedringer tillegges driftsmidlets kostpris og avskrives i takt med driftsmidlet.

#### Pensjoner

Pensjonsforpliktelser og -kostnader er behandlet etter norsk regnskapsstandard om pensjoner. Selskapet har sikret sine forpliktelser via kollektive pensjonsordninger i livforsikringselskap. Pensjonsordningen er behandlet som innskuddsplaner. Dette medfører en direkte kostnadsføring av selskapets innskudd til pensjonsordningen.

#### Kontantstrømoppstilling

Kontantstrømoppstillingen er utarbeidet etter den indirekte metoden.

#### Skatt

Selskapet er ikke skattepliktig jf. Skatteloven § 2-30.

# NORGES SJØMATRÅD AS

## Noter til regnskapet for 2014

### Note 1 Egenkapital

Aksjekapitalen består av 50.000 (femtitusen) aksjer á kr 1.000 (ettusen) og aksjene eies i sin helhet av den norske stat ved Nærings- og fiskeridepartementet.

#### Årets endringer i egenkapital (tall i

hele 1.000):	Aksjekapital	Overkurs	Annen EK	Sum EK
Egenkapital 01.01.14	50 000	57 861	205 441	313 302
Årets resultat			42 314	42 314
<b>Egenkapital 31.12.14</b>	<b>50 000</b>	<b>57 861</b>	<b>247 755</b>	<b>355 616</b>

### Note 2 Varige driftsmidler

#### Inventar, edb, kontormaskiner (tall i hele 1.000) :

	2014	2013
Anskaffelseskost 01.01.	6 014	6 227
Tilgang i året (ansk.kost)	1 047	325
Avgang i året (ansk.kost)	688	538
<b>Anskaffelseskost 31.12.</b>	<b>6 373</b>	<b>6 014</b>
Akkumulerte av- og nedskrivninger 01.01.	5 219	4 844
Årets avskrivninger	662	913
Tilbakeførte avskrivninger ved realisasjon	688	538
<b>Akkumulerte av- og nedskrivninger 31.12.</b>	<b>5 193</b>	<b>5 219</b>
<b>Bokført verdi 31.12.</b>	<b>1 180</b>	<b>795</b>

Avskrivningssatser

14 - 33 %

Det benyttes lineære avskrivninger for alle varige driftsmidler. Den økonomiske levetiden forventes å være fra 3 til 7 år.

### Note 3 Aksjer og øvrige finansielle plasseringer

#### Selskap (tall i hele 1.000) :

	2014	2013
Den Norske Matfestivalen i Ålesund AS	10	10
Norrøna Barnehage AS	4	4
Fagforum for Mat og Drikke AS	1	1
<b>Bokført verdi pr 31.12. (anleggsmidler)</b>	<b>15</b>	<b>15</b>

#### Øvrige plasseringer (tall i hele 1.000) :

	2014	2013
Pluss Obligasjon	51 777	49 627
DNB FRN20	25 760	10 383
Sum obligasjonsfond	77 537	60 010
Pluss Likviditet II (pengemarkedsfond)	87 599	70 520
<b>Bokført verdi plasseringer pr 31.12.</b>	<b>165 136</b>	<b>130 530</b>

### Note 4 Arsavgift eksportører

Pr. 31.12.14 hadde Norges sjømatråd AS godkjent 452 eksportører. Antallet er fastsatt på grunnlag av faktisk registrerte eksportører ved regnskapsårets slutt.

# NORGES SJØMATRÅD AS

## Noter til regnskapet for 2014

### Note 5 Antall ansatte, lån til ansatte, godtgjørelser

Gjennomsnittlig antall ansatte i løpet av året utgjør følgende årsverk:	2014*	2013
Ansatte ved hovedkontor	54	50
Utsendinger utekontorer	13	13
Øvrige ansatte utekontorer	8	7
<b>Sum ansatte</b>	<b>75</b>	<b>69</b>

\* herav 8 traineer, 2 lærlinger

Ytelser til ledende ansatte i 1.000)	(tall	Lønn og andre godtgjørelser	Innskudd pensjon**	Samlet godt-gjørelse 2014	Samlet godt-gjørelse 2013
Daglig leder Terje E. Martinussen*		1 860	47	1 907	1 906
Direktør økonomi/adm Steinar Øvergaard		1 108	47	1 155	1 134
Direktør markesinformasjon Egil Sundheim***		966	47	1 013	1 061
Markedsdirektør Børge Grønbech		1 124	48	1 172	1 034
Direktør HR Rigmor Abel		1 022	46	1 068	1 050
Direktør Kommunikasjon Christian Chrømer***		947	39	986	****

\*Ved utløpet av åremålsperioden (august 2016), har adm. direktør rett til å ta ut et års studiepermisjon (i utlandet), hvor lønn og andre godtgjørelser han oppbeholder på det tidspunktet opprettholdes. Selskapet dekker ellers reise-, studie- og oppholdskostnader etter nærmere avtale.

\*\* selskapet har en innskuddsordning (4% / 7%) ordning for alle ansatte, ingen opptjening over 12G

\*\*\* Har innehatt annen stilling (fiskeriutsending) deler av året

\*\*\*\* Var ansatt som fiskeriutsending

Honorarsatser for Styret (tall i hele 1.000) :	2014	2013
Leder	130	130
Nestleder	100	100
Styremedlemmer (8 personer à kr 70.000 i honorar, i 2013 6 personer)	560	420
Observatør		13
Varamedlemmer		30
<b>Sum</b>	<b>790</b>	<b>693</b>

#### Personalkostnader administrasjon (tall i hele 1.000)

Lønn	5 650	5 757
Arbeidsgiveravgift	769	748
Andre personalkostnader	4 916	6 442
<b>Sum</b>	<b>11 335</b>	<b>12 948</b>

#### Personalkostnader operasjonelle (tall i hele 1.000)

Lønn	21 283	18 284
Arbeidsgiveravgift	1 858	1 572
Andre personalkostnader	1 396	943
<b>Sum</b>	<b>24 537</b>	<b>20 798</b>

#### Personalkostnader utekontor (tall i hele 1.000)

Lønn	8 610	8 139
Arbeidsgiveravgift	836	774
Andre personalkostnader	19 663	17 193
<b>Sum</b>	<b>29 108</b>	<b>26 106</b>

#### Personalkostnader øvrige (tall i hele 1.000)

Lønn	1 253	1 194
Arbeidsgiveravgift	111	166
Andre personalkostnader	637	373
<b>Sum</b>	<b>2 001</b>	<b>1 733</b>

Personalkostnader utekontor og øvrige personalkostnader presenteres ikke som egen linje i regnskapet, men inngår i de hovedinvesteringer de tilhører.

#### Pensjonsordning

Selskapet er pliktig til å ha tjenestepensjonsordning etter lov om obligatorisk tjenestepensjon. Selskapet har derfor etablert en innskuddsbasert pensjonsordning for sine ansatte som tilfredsstiller kravene i denne lov.

# NORGES SJØMATRÅD AS

## Noter til regnskapet for 2014

Personalkostnader etter art (tall i 1.000):	2014	2013
Lønn	36 796	33 374
Arbeidsgiveravgift	3 574	3 211
Pensjonsforsikring	2 323	2 301
Andre personalkostnader	24 288	22 700
<b>Personalkostnader</b>	<b>66 981</b>	<b>61 586</b>

### Lån og sikkerhetsstillelser

Ansatte har lån fra Norges sjømatråd på totalt kr 98.268. Renten tilsvarer normalrentesats fastsatt av ligningsmyndighetene. Lånene er sikret med pant i fast eiendom.

### Honorar revisor (tall i hele 1.000):

Revisjon, eks. mva.	140
Annen bistand, eks. mva.	30
<b>Sum honorar revisor</b>	<b>170</b>

Andre driftskostnader spesifisert etter art	2014	2013
Lønn og personalkostnader	66 981	61 586
Avskrivninger	662	913
Andre driftskostnader	406 078	392 228
<b>Sum driftskostnader</b>	<b>473 721</b>	<b>454 727</b>

### Note 6 Markedsinvesteringer (tall i hele 1.000)

Laks	Brutto investering	Eksternt tilskudd	Bokført regnskap
Frankrike	32 551 523	21 000	32 530 523
Spania	21 009 922		21 009 922
Tyskland	15 681 634		15 681 634
Japan	15 244 158		15 244 158
Kina	14 692 367		14 692 367
Norge	14 432 491		14 432 491
Italia	13 102 429		13 102 429
Regionale konsepter	11 154 309		11 154 309
Sverige	10 468 923		10 468 923
Polen	10 277 756		10 277 756
USA	10 229 875		10 229 875
Ukraina	8 059 323		8 059 323
Annet	7 236 630		7 236 630
Portugal	7 142 290		7 142 290
UK	6 319 836		6 319 836
Russland	5 655 221		5 655 221
Bedriftstilpasning/Joint Campains	5 595 575		5 595 575
Tyrkia	5 239 004	275 000	4 964 004
Sør-Korea	4 483 984		4 483 984
Analyse	3 605 688	120 000	3 485 688
Singapore	2 154 797		2 154 797
Taiwan	1 974 574		1 974 574
Indonesia	1 022 342		1 022 342
Tsjekkia	817 256		817 256
CEE - Sentral Europa	502 688		502 688
Thailand	396 671		396 671
Malaysia	217 502		217 502
Vietnam	85 058		85 058
<b>Sum laks</b>	<b>229 353 829</b>	<b>416 000</b>	<b>228 937 829</b>

# NORGES SJØMATRÅD AS

## Noter til regnskapet for 2014

Ørret	Brutto investering	Eksternt tilskudd	Bokført regnskap
Tyskland	6 651 926		6 651 926
Spania	3 353 474		3 353 474
Frankrike	3 118 788		3 118 788
Norge	1 856 855		1 856 855
Japan	1 362 981		1 362 981
Russland	425 037		425 037
Annen/diverse	418 819		418 819
<b>Sum ørret</b>	<b>17 187 880</b>	<b>-</b>	<b>17 187 880</b>

Pelagisk	Brutto investering	Eksternt tilskudd	Bokført regnskap
UK	5 990 639		5 990 639
Frankrike	5 000 192	9 000	4 991 192
Sverige	3 962 155		3 962 155
Spania	3 075 324		3 075 324
Annen/diverse	2 980 481		2 980 481
Tyskland	2 273 214		2 273 214
USA	1 592 915		1 592 915
Norge	1 567 819		1 567 819
Analyse	84 375		84 375
<b>Sum pelagisk</b>	<b>26 527 114</b>	<b>9 000</b>	<b>26 518 114</b>

Hvitfisk	Brutto investering	Eksternt tilskudd	Bokført regnskap
Japan	8 273 573		8 273 573
Annen/diverse	7 221 989		7 221 989
Sør-Korea	6 887 703		6 887 703
Analyse	656 960		656 960
Tyskland	308 418		308 418
Norge	151 005		151 005
Ukraina	52 742		52 742
Polen	35 116		35 116
Russland	13 100		13 100
<b>Sum hvitfisk</b>	<b>23 600 607</b>	<b>-</b>	<b>23 600 607</b>

Konvensjonell	Brutto investering	Eksternt tilskudd	Bokført regnskap
Brasil	7 753 915		7 753 915
Portugal	7 112 044		7 112 044
Italia	3 095 649		3 095 649
Annen/diverse	2 457 101		2 457 101
Dominikanske Republikk	999 243		999 243
Norge	542 136		542 136
Spania	515 816		515 816
Analyse	3 225		3 225
<b>Sum konvensjonell</b>	<b>22 479 131</b>	<b>-</b>	<b>22 479 131</b>

Reker/skalldyr	Brutto investering	Eksternt tilskudd	Bokført regnskap
Annen/diverse	903 054		903 054
Sverige	712 240		712 240
Frankrike	524 408		524 408
Norge	346 987		346 987
<b>Sum reker/skalldyr</b>	<b>2 486 688</b>	<b>-</b>	<b>2 486 688</b>

Generisk	Brutto investering	Eksternt tilskudd	Bokført regnskap
Innenlands (inkl. Fiskesprell)	25 606 499	4 872 913	20 733 587
Nye markeder	4 744 607		4 744 607
Fellesaktiviteter	12 064 693		12 064 693
<b>Sum generisk</b>	<b>42 415 799</b>	<b>4 872 913</b>	<b>37 542 886</b>

<b>Sum markedsinvesteringer</b>	<b>364 051 048</b>	<b>5 297 913</b>	<b>358 753 136</b>
---------------------------------	--------------------	------------------	--------------------

### Note 7 Bundne midler

Av totalt inntående bank er kr 4.926.664 bundet til dekning av skattetrekk.

# NORGES SJØMATRÅD AS

## Noter til regnskapet for 2014

### KONTANTSTRØMOPPSTILLING (tall i hele 1.000)

		2014	2013
<b>Kontantstrømmer fra operasjonelle aktiviteter</b>			
	Resultat før skatter	42 314	18 240
	Ordinære avskrivninger	662	913
	Økning (-) / reduksjon i kortsiktige fordringer	-317	-7 880
	Økning (-) / reduksjon i påløpt eksportavgift	-1 782	19 173
	Økning / reduksjon (-) i leverandørgjeld	4 150	26 117
	Endringer i andre tidsavgrensningsposter	1 321	3 538
	<b>Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter</b>	<b>46 348</b>	<b>60 101</b>
	<b>A</b>		
<b>Kontantstrømmer fra investeringsaktiviteter</b>			
	Utbetalinger ved kjøp av varige driftsmidler	-1 047	-325
	Økning (-) / reduksjon i obligasjonsfond	-17 527	-2 272
	Økning (-) / reduksjon i kortsiktige plasseringer	-17 079	-2 137
	<b>Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter</b>	<b>-35 653</b>	<b>-4 734</b>
	<b>B</b>		
	Netto endring i likvider	10 695	55 367
	<b>A + B</b>		
	Likviditetsbeholdning 01.01	167 255	111 889
	<b>Likviditetsbeholdning 31.12</b>	<b>177 949</b>	<b>167 255</b>



**KPMG AS**  
Stakkevollveien 41  
Postboks 6262  
N-9292 Tromsø

Telephone +47 04063  
Fax +47 77 64 30 10  
Internet www.kpmg.no  
Enterprise 935 174 627 MVA

Til generalforsamlingen i Norges sjømatråd AS

## REVISORS BERETNING

### Uttalelse om årsregnskapet

Vi har revidert årsregnskapet for Norges sjømatråd AS som viser et overskudd på kr 42 314 033. Årsregnskapet består av balanse per 31. desember 2014, resultatregnskap og kontantstrømoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen, og en beskrivelse av vesentlige anvendte regnskapsprinsipper og andre noteopplysninger.

### *Styrets og daglig leders ansvar for årsregnskapet*

Styret og daglig leder er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet og for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge, og for slik intern kontroll som styret og daglig leder finner nødvendig for å muliggjøre utarbeidelsen av et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller feil.

### *Revisors oppgaver og plikter*

Vår oppgave er å gi uttrykk for en mening om dette årsregnskapet på bakgrunn av vår revisjon. Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk i Norge, herunder International Standards on Auditing. Revisjonsstandardene krever at vi etterlever etiske krav, og planlegger og gjennomfører revisjonen for å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon.

En revisjon innebærer utførelse av handlinger for å innhente revisjonsbevis for beløpene og opplysningene i årsregnskapet. De valgte handlingene avhenger av revisors skjønn, herunder vurderingen av risikoene for at årsregnskapet inneholder vesentlig feilinformasjon, enten det skyldes misligheter eller feil. Ved en slik risikovurdering tar revisor hensyn til den interne kontrollen som er relevant for selskapets utarbeidelse av et årsregnskap som gir et rettviseende bilde. Formålet er å utforme revisjonshandlinger som er hensiktsmessige etter omstendighetene, men ikke for å gi uttrykk for en mening om effektiviteten av selskapets interne kontroll. En revisjon omfatter også en vurdering av om de anvendte regnskapsprinsippene er hensiktsmessige, og om regnskapsestimatene utarbeidet av ledelsen er rimelige, samt en vurdering av den samlede presentasjonen av årsregnskapet.

Etter vår oppfatning er innhentet revisjonsbevis tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

### *Konklusjon*

Etter vår mening er årsregnskapet avgitt i samsvar med lov og forskrifter, og gir et rettviseende bilde av den finansielle stillingen til Norges sjømatråd AS per 31. desember 2014 og av resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret, som ble avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

#### Offices in:

Oslø	Haugesund	Stavanger
Alta	Knarvik	Stord
Arendal	Kristiansand	Straume
Bergen	Larvik	Tromsø
Bødø	Mo i Rana	Trondheim
Elverum	Molde	Tynset
Finnsnes	Narvik	Tønsberg
Grimstad	Sandefjord	Ålesund
Hamar	Sandnessjøen	

KPMG AS, a Norwegian member firm of the KPMG network of independent member firms affiliated with KPMG International Cooperative ("KPMG International"), a Swiss entity.

Statsautoriserte revisorer - medlemmer av Den norske Revisorforening



### **Uttalelse om øvrige forhold**

#### *Konklusjon om årsberetningen*

Basert på vår revisjon av årsregnskapet som beskrevet ovenfor, mener vi at opplysningene i årsberetningen om årsregnskapet, forutsetningen om fortsatt drift og forslaget til anvendelse av overskuddet er konsistente med årsregnskapet og er i samsvar med lov og forskrifter.

#### *Konklusjon om registrering og dokumentasjon*

Basert på vår revisjon av årsregnskapet som beskrevet ovenfor, og kontrollhandlinger vi har funnet nødvendig i henhold til internasjonal standard for attestasjonsoppdrag (ISAE) 3000 «Attestasjonsoppdrag som ikke er revisjon eller forenklet revisorkontroll av historisk finansiell informasjon», mener vi at ledelsen har oppfylt sin plikt til å sørge for ordentlig og oversiktlig registrering og dokumentasjon av selskapets regnskapsopplysninger i samsvar med lov og god bokføringsskikk i Norge.

Tromsø, 19. juni 2015  
KPMG AS

  
Trond Larssen  
Statsautorisert revisor